

PLA DIRECTOR 2013-2015

EL FOCUS ESTRATÈGIC

MISSIÓ

La UAB és una universitat pública, arrelada al territori i de vocació internacional que, mitjançant una docència de qualitat estretament lligada a l'activitat de recerca, transfereix coneixements científics, tecnològics, culturals i formatius a la societat, promou els potencials del seu capital humà i gestiona els recursos disponibles de manera responsable.

VISIÓ

Volem ser una universitat de referència a Europa, capdavantera en la recerca, amb docència reconeguda i internacionalitzada, i amb capacitat de transferència i d'intervenció innovadora en el territori.

VALORS

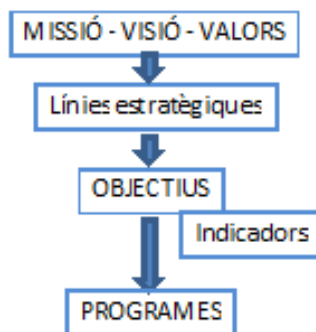
Els Estatuts recullen, explícitament o implícitament, els valors de la Universitat, que són: la llibertat, la democràcia, la justícia, la igualtat, la solidaritat, el respecte del medi ambient i el desenvolupament sostenible.

EL PLA DIRECTOR

El Pla director fa explícits els objectius i les línies d'actuació de la UAB. És l'eina que ha de permetre articular el compliment del programa electoral de l'Equip de Govern. El Pla director concreta la política universitària per al període 2013-2015, facilita l'establiment de prioritats i la presa de decisions que han de garantir l'aplicació real dels compromisos adquirits.

Un cop dissenyat el Pla, s'executarà seguint el desenvolupament operatiu establert. Periòdicament s'avaluaran els resultats obtinguts a través dels indicadors acordats. Aquesta avaluació ha de permetre revisar el pla original en funció del signe de l'avaluació i refermar, modificar o ajustar l'estratègia original.

Tota la comunitat universitària ha de conèixer i compartir el contingut del Pla director, per poder-s'hi identificar i poder col·laborar en l'assoliment dels seus objectius; per tant, el document incorpora el sistema de desplegament del Pla en aquest entorn.



ORIENTACIONS GLOBALES DE LES LÍNIES DEL PLA DIRECTOR

Totes les actuacions de la Universitat han d'incorporar, com a criteris d'execució, un o més dels components següents:

- ✓ **Innovació:** per a la millora continuada de processos i formes d'organització.
- ✓ **Rendició de comptes i transparència:** per a informar la comunitat i la societat de les actuacions i dels resultats obtinguts i de les fonts i els repositoris on es pot trobar la informació.
- ✓ **Internacionalització:** per a afavorir les actuacions que facilitin la internacionalització de la universitat i dels seus membres.
- ✓ **Sostenibilitat i eficiència:** per a vetllar per l'ús eficient i sostenible dels recursos disponibles.
- ✓ **Cooperació:** per a orientar la comunitat cap a aconseguir els objectius mitjançant la col·laboració entre persones, àmbits i estaments en el servei a la Universitat i a la societat.

LÍNIES ESTRATÈGIQUES

Per assolir la visió de la Universitat, es determinen les línies estratègiques següents:

- ✓ **Docència de qualitat, multidisciplinària i internacionalitzada.**
- ✓ **Recerca de qualitat acreditada i d'impacte local i internacional.**
- ✓ **Transferència de coneixements científics, tecnològics, culturals i formatius a la societat.**
- ✓ **Participació activa de la comunitat com a part d'una formació universitària integral en la creació i la promoció cultural, l'associacionisme, la igualtat, la cooperació i el voluntariat.**
- ✓ **Gestió dels recursos de manera responsable, eficient, amb rendició de comptes i atenció a les trajectòries professionals de les persones que formen el col·lectiu universitari.**

OBJECTIUS INSTITUCIONALS

LES LÍNIES ESTRATÈGIQUES GENERALS ES CONCRETEN EN TRETZE OBJECTIUS INSTITUCIONALS:

- ✓ **Docència de qualitat, multidisciplinària i internacionalitzada**
 1. Consolidar la docència de qualitat.
 2. Estendre l'impacte local i internacional de la docència pròpia.
- ✓ **Recerca de qualitat acreditada i d'impacte local i internacional**
 3. Potenciar la qualitat de la recerca.
 4. Fomentar la participació de PDI en projectes.
- ✓ **Transferència de coneixements científics, tecnològics, culturals i formatius a la societat**
 5. Estendre l'activitat de transferència.
 6. Millorar la valoració de la transferència.
 7. Potenciar l'emprenedoria i l'ocupabilitat.
- ✓ **Participació activa de la comunitat com a part d'una formació universitària integral en la creació i la promoció cultural, l'associacionisme, la igualtat, la cooperació i el voluntariat**
 8. Ampliar la incidència de la UAB en el territori i potenciar la implicació social de l'alumnat i del professorat des dels estudis de grau i màster.
 9. Optimitzar les accions adreçades a promoure la participació de la comunitat de la UAB, en general, i de l'alumnat, en particular, dins i fora de la UAB.
 10. Consolidar el sentiment de pertinença entre la comunitat de la UAB.

- ✓ **Gestió dels recursos de manera responsable, eficient, amb rendició de comptes i atenció a les trajectòries professionals de les persones que formen el col·lectiu universitari**
 - 11. Millorar la transparència, perfeccionar l'eficiència i progressar en la rendició de comptes.
 - 12. Optimitzar la gestió i la sostenibilitat del campus.
 - 13. Progressar en el reconeixement de la qualitat del personal de la Universitat mitjançant l'avaluació de les seves trajectòries professionals.

INDICADORS INSTITUCIONALS

EL GRAU D'ASSOLIMENT DELS OBJECTIUS INSTITUCIONALS ES VALORARÀ AMB INDICADORS. AQUESTS INDICADORS permetran revisar el pla original en funció del signe de l'avaluació i refermar, modificar o ajustar l'estratègia original.

- ✓ **Docència de qualitat i multidisciplinària**
 - 1. Consolidar la docència de qualitat.
 - 1.1. Resultat de les enquestes de satisfacció de l'alumnat.
 - 1.2. Taxa d'ocupabilitat de les persones titulades.
 - 2. Estendre l'impacte local i internacional de la docència pròpia.
 - 2.1. Resultat de les enquestes de satisfacció dels ocupadors.
 - 2.2. Classificació internacional (QS, TimesHE, Multirank).
 - 2.3. Nombre d'intercanvis / nombre d'estudiants internacionals.
 - 2.4. Nombre de projectes internacionals d'intercanvi o de formació.
- ✓ **Recerca de qualitat acreditada i d'impacte local i internacional**
 - 3. Potenciar la qualitat de la recerca.
 - 3.1. Percentatge de trams vius de recerca.
 - 3.2. Creixement dels indicadors individuals i globals de recerca (índex h i similars).
 - 3.3. Nombre de doctors formats.
 - 3.4. Nombre de doctorats internacionals.
 - 3.5. Nombre d'estudiants de doctorat estrangers.
 - 3.6. Nombre de doctorats amb menció de doctorat europeu o internacional.
 - 3.7. Nombre de doctorats amb cotuteles internacionals.
 - 4. Fomentar la participació de PDI en projectes.
 - 4.1. Nombre de projectes nacionals i internacionals i xarxes amb participació de la UAB.
 - 4.2. Nombre d'IP de la UAB en projectes nacionals i internacionals i xarxes.
 - 4.3. Nombre d'investigadors de la UAB en projectes nacionals i internacionals i xarxes.
- ✓ **Transferència de coneixements científics, tecnològics, culturals i formatius a la societat**
 - 5. Estendre l'activitat de transferència.
 - 5.1. Nombre de comunicacions d'invençions i patents.
 - 5.2. Nombre d'acords de transferència i nombre d'empreses creades.
 - 5.3. Nombre de convenis.
 - 5.4. Ingressos d'explotació.
 - 6. Millorar la valoració de la transferència.
 - 6.1. Ràtio entre comunicacions d'invençions i acords de transferència.
 - 6.2. Increment de la quantitat econòmica dels convenis.
 - 7. Potenciar l'emprenedoria i l'ocupabilitat.
 - 7.1. Nombre de projectes d'emprenedoria impulsats.
 - 7.2. Nombre de persones ateses per UAB Emprèn.
 - 7.3. Llocs de treball creats.
 - 7.4. Nombre de doctorats industrials.
- ✓ **Promoció de la participació, la igualtat i la cooperació a la UAB i al seu entorn**
 - 8. Ampliar la incidència de la UAB en el territori i potenciar la implicació social de l'alumnat i del professorat des dels estudis de grau i màster.

- 8.1. Nombre de convenis institucionals.
 - 8.2. Nombre de convenis i consorcis amb seguiment actualitzat.
 - 8.3. Nombre de projectes interuniversitaris.
 - 8.4. Nombre d'alumnes de la Universitat d'Estiu.
 - 8.5. Nombre de membres d'Alumni.
9. Optimitzar les accions adreçades a promoure la participació de la comunitat de la UAB, en general, i de l'alumnat, en particular, dins i fora de la UAB.
- 9.1. Nombre de beques Finestreta.
 - 9.2. Nombre de programes de voluntariat.
 - 9.3. Nombre de voluntaris totals.
 - 9.4. Nombre i volum de projectes de cooperació.
 - 9.5. Nombre d'accions de sensibilització.
 - 9.6. Nombre d'accions del Tercer pla per a la igualtat dutes a terme o endegades.
 - 9.7. Nombre de centres amb consell d'estudiants implementat.
10. Consolidar el sentiment de pertinença entre la comunitat de la UAB.
- 10.1. Nombre de grups d'alumnes amb delegat o delegada de grup.
 - 10.2. Nombre de grups / nombre d'estudiants inscrits en el directori de col·lectius.
 - 10.3. Nombre de persones de la comunitat que participen en comissions.
- ✓ **Gestió dels recursos de manera responsable, eficient, amb rendició de comptes i atenció a les persones que formen el col·lectiu universitari**
11. Millorar la transparència, l'eficiència i la rendició de comptes.
 12. Optimitzar la gestió i la sostenibilitat del campus.
 13. Progressar en el reconeixement de la qualitat del personal de la Universitat mitjançant l'avaluació de les seves trajectòries professionals.

Indicador únic. Grau de compliment dels programes del Pla director.

PROGRAMES I ACTUACIONS

A continuació, es presenten els diferents programes i actuacions vinculats als objectius institucionals. Per a cada programa es detalla el període d'execució, el grau de compliment i el vicerectorat responsable de l'execució.

Programa 1> Defensar l'autonomia universitària i la importància de la universitat pública

Fixar una posició a favor de la universitat pública, de la millora de la seva qualitat i el seu finançament, del seu paper en el progrés social i de la potenciació de l'autonomia universitària i la rendició de comptes, en els mitjans de comunicació, en les relacions amb el govern, en els àmbits de coordinació de les universitats i en els òrgans de la mateixa universitat.

Període d'execució: 2012-2015.

Grau de compliment: durant tot el mandat.

Responsable de l'execució: rector i secretària general.

Programa 2> Programar estudis de grau i postgrau que interrelacionin l'oferta ja programada

Dissenyar una programació que aprofiti el potencial docent de l'oferta que ja està inclosa en la programació de la UAB i que impliqui una innovació en l'oferta de formació catalana o estatal, incloent-hi fórmules com els mínors i les dobles titulacions.

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en elaboració.

Responsable de l'execució: vicerectora de Qualitat, Docència i Ocupabilitat i vicerector de Professorat i Programació Acadèmica.

Programa 3> Proposar un nou model de programació acadèmica i incorporar una eina de transparència d'aquesta programació

Proporcionar un model que aclareixi als centres i als departaments quina és l'oferta acadèmica que es pot programar, amb els seus condicionants i costos, i crear una eina que permeti conèixer-la i fer-la transparent.

Període d'execució: setembre de 2013 - 2015.

Grau de compliment: en elaboració.

Responsable de l'execució: vicerector de Professorat i Programació Acadèmica.

Programa 4> Establir un nou model de dedicació docent

Elaborar un model de dedicació del professorat que incorpori la legislació estatal aprovada i reconegui les intensificacions en recerca, transferència i gestió.

Període d'execució: curs 2014-2015.

Grau de compliment: en elaboració.

Responsable de l'execució: vicerector de Professorat i Programació Acadèmica.

Programa 5> Establir un programa de formació internacional (Internationalization at Home)

Establir un programa de formació que afecti tota la comunitat de la UAB per a la internacionalització, i activar els cursos internacionals en línia (MOOC).

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en elaboració.

Responsable de l'execució: vicerector de Relacions Internacionals i comissionat del rector per a la Societat de la Informació.

Programa 6> Potenciar les aliances universitàries estratègiques i les xarxes universitàries internacionals

Mantenir i incrementar la presència internacional de la UAB per a aconseguir qualitat i atracció i conservació de talent, i crear aliances estratègiques com a eina necessària per dur-ho a terme.

Període d'execució: 2013-2015.
Grau de compliment: en procés.
Responsable de l'execució: vicerector de Relacions Internacionals.

Programa 7> Internacionalitzar l'oferta formativa i incrementar l'oferta de formació en terceres llengües

Donar suport als programes europeus educatius i de mobilitat estudiantil i del personal, en especial a Internationalization at Home i Erasmus+.

Període d'execució: 2014-2015.
Grau de compliment: en procés.
Responsable de l'execució: vicerector de Relacions Internacionals i vicerector de Professorat i Programació Acadèmica.

Programa 8> Elaborar el mapa de la recerca amb eines de valoració i avaluació

Disposar d'un mapa de les experteses i del potencial investigador i de transferència de les estructures de recerca de la UAB. Disposar d'una eina àgil per a consultar aquest mapa.

Període d'execució: 2013-2015.
Grau de compliment: en elaboració.
Responsable de l'execució: vicerectora d'Investigació.

Programa 9> Crear l'Escola de Doctorat

Fer el desplegament normatiu per al reconeixement de l'Escola de Doctorat. Establir-ne els processos administratius i de control. Identificar-ne i visualitzar-ne el suport administratiu.

Període d'execució: 2013-2014.
Grau de compliment: en procés.
Responsable de l'execució: vicerectora d'Investigació.

Programa 10> Obtenir un nombre més gran de mencions de doctorat internacional i de cotuteles internacionals

Incrementar el nombre de doctorands estrangers a la UAB i de doctorands de la UAB a les universitats estrangeres per tal d'internacionalitzar la Universitat.

Període d'execució: 2013-2015.
Grau de compliment: en procés.
Responsable de l'execució: vicerectora d'Investigació.

Programa 11> Incorporar el Servei de Biblioteques i el Servei de Publicacions en l'estratègia de foment de la recerca de qualitat i de difusió d'aquesta recerca

Fer més presents aquests serveis en l'estratègia de recerca. Avançar en les polítiques d'accés obert a la producció científica i acadèmica de la UAB i facilitar-ne la publicació en els dipòsits digitals. Desenvolupar nous serveis i recursos d'informació per als nous entorns de tecnologia mòbil. Elaborar un pla director de les revistes científiques de la UAB.

Període d'execució: 2013-2014.
Grau de compliment: en procés.
Responsable de l'execució: vicerectora d'Investigació.

Programa 12> Promoure la participació de la societat civil i el sector productiu en els programes de doctorat

Impulsar els doctorats industrials. Fer participar membres de la societat civil en l'Escola de Doctorat. Impulsar la participació d'estudiants en els programes Marie Curie de la Comissió Europea en partenariats públicoprivats.

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Investigació i vicerector de Projectes Estratègics i Planificació.

Programa 13> Participar en l'estratègia dels fons estructurals i socials europeus, en les comunitats KIC i en l'RIS3. Fomentar la participació en els programes internacionals de recerca i, en particular, en l'Horizon 2020

Seguir les iniciatives europees i l'estratègia de la Generalitat en els programes 2020. Promoure la participació dels investigadors de la UAB i de la mateixa universitat en aquests projectes.

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Investigació i vicerector de Projectes Estratègics i Planificació.

Programa 14> Promoure els programes europeus de captació de fons per a la mobilitat i participar-hi

Promoure projectes Erasmus+ i altres projectes europeus de mobilitat i formació.

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerector de Relacions Internacionals.

Programa 15> Crear comunitats interdisciplinàries de recerca orientades a la innovació i als reptes estratègics (CORES)

En línia amb els objectius de la *priority societal challenges* de l'Horizon 2020 i dels programes RIS, impulsar la creació d'amplis grups que permetin afrontar reptes estratègics conjuntament i des de diferents disciplines.

Període d'execució: 2014-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Investigació i vicerector de Projectes Estratègics i Planificació.

Programa 16> Potenciar l'acció del Parc de Recerca en la tasca de transferència tant en l'acció en el territori com en l'àmbit internacional

Fer del Parc de Recerca l'instrument principal d'interacció amb les empreses i el territori, en particular el territori proper, i també a escala internacional a través d'exportar el model de transferència i de parc.

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerector de Projectes Estratègics i Planificació.

Programa 17> Establir aliances entre la Universitat, les pimes i els agents tecnològics, proposar clústers per a afavorir la cooperació amb el territori i connectar-ho amb les estructures de recerca de la Universitat

Establir ponts estables de coordinació i d'impuls de noves iniciatives a través de la col·laboració dels receptors de l'acció universitària, per a promoure la interacció amb el territori i l'acció de transferència.

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerector de Projectes Estratègics i Planificació.

Programa 18> Potenciar i reorganitzar l'oferta pròpia de formació permanent i de l'Escola de Postgrau com a eina de formació continuada

Reorganitzar la formació permanent o continuada un cop que els màsters oficials depenen de les facultats i els doctorats de l'Escola de Doctorat.

Període d'execució: 2012-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora de Qualitat, Docència i Ocupabilitat i vicerectora d'Economia i Organització.

Programa 19> Establir un reconeixement acadèmic de les actuacions de transferència

Avançar en l'equiparació de les accions de qualitat de la transferència amb les de la recerca (en els aspectes de dedicació acadèmica i reconeixement acadèmic).

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en elaboració.

Responsable de l'execució: vicerector de Professorat i Programació Acadèmica i vicerector de Projectes Estratègics i Planificació.

Programa 20> Fomentar l'emprenedoria a la Universitat i ordenar les iniciatives d'emprenedoria existents al campus

Agrupar en una sola imatge i portal (UAB Emprèn) les iniciatives d'emprenedoria del campus. Visibilitzar l'oferta global i definir els circuits de formació i d'iniciativa en emprenedoria tant al campus com al PRUAB.

Període d'execució: 2014.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora de Qualitat, Docència i Ocupabilitat.

Programa 21> Fer una política activa de promoció de l'ocupabilitat

Promoure l'ocupabilitat, la creació d'iniciatives i d'empreses, la valorització de la recerca i la connexió amb el sector productiu i el territori.

Període d'execució: 2014-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora de Qualitat, Docència i Ocupabilitat i vicerector de Projectes Estratègics i Planificació.

Programa 22> Avaluat i revisar els programes existents de tutorització, seguiment i acompanyament de l'alumnat

Coordinar i adequar els programes d'ajut i de tutorització a estudiants.

Període d'execució: des del curs 2013-2014.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Estudiants i Cooperació i vicerectora de Qualitat, Docència i Ocupabilitat.

Programa 23> Implementar i transparentar mesures de responsabilitat social universitària (RSU) i liderar accions conjuntes d'RSU amb l'ACUP i amb les aliances europees com l'ECIU

Recollir totes les mesures d'RSU ja existents a la UAB. Proposar a l'ACUP i a l'ECIU un codi conjunt d'RSU.

Període d'execució: des de setembre de 2013.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerector de Relacions Institucionals i Territori i secretària general.

Programa 24> Elaborar el model de política de promoció i carrera professional del PAS

Elaborar la política de PAS amb especial èmfasi a concretar la carrera professional i la formació (inclosa la formació internacional Erasmus+ i Internationalization at Home), en col·laboració amb els agents socials. Descriure clarament un instrument basat en protocols i metodologies per a avaluar el seguiment del treball, el rendiment i la qualitat del personal. Definir el paper d'aquest protocol en la promoció del personal.

Període d'execució: 2014-2015.

Grau de compliment: en elaboració.

Responsable de l'execució: vicerector de Projectes Estratègics i Planificació, vicerectora d'Economia i Organització i gerent.

Programa 25> Actualitzar i publicar la relació de llocs de treball (RLT) del personal d'administració i serveis

Publicar l'RLT dels treballadors del PAS de la UAB.

Període d'execució: 2013.

Grau de compliment: en elaboració.

Responsable de l'execució: vicerector de Projectes Estratègics i Planificació, vicerectora d'Economia i Organització i gerent.

Programa 26> Implantar el nou programa d'atenció i orientació acadèmica i psicopedagògica

Implantar el programa d'ajut personalitzat a estudiants per a donar-los suport i orientació en aspectes psicopedagògics i acadèmics.

Període d'execució: 2013.

Grau de compliment: en elaboració.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Estudiants i Cooperació.

Programa 27> Manténir i potenciar de manera coordinada els programes Ítaca, Argó i Universitat a l'Abast

Coordinar i potenciar els programes Ítaca, Argó i Universitat a l'Abast, accions exteriors de formació i transferència que aporten visibilitat, coneixement i reconeixement extern a la UAB.

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Estudiants i Cooperació.

Programa 28> Establir i reforçar canals de comunicació propis i determinar una estratègia comunicativa única

Centralitzar la comunicació, establir una estratègia única que impliqui el rectorat i els vicerectorats, la gerència, els serveis centrals i científicotècnics, les facultats i els departaments.

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: comissionat del rector per a la Societat de la Informació.

Programa 29> Visibilitzar i valoritzar la marca UAB, el seu potencial i els seus resultats i assoliments

Incorporar al portal de la UAB mesures d'accessibilitat i posicionament amb la informació rellevant i actualitzada dels actius de la UAB. Valoritzar la marca UAB en els contractes, presència en els mitjans i d'altres actuacions, tant en la imatge com econòmicament.

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: comissionat del rector per a la Societat de la Informació, vicerectora d'Economia i Organització, vicerector d'Afers Institucionals i Territori i secretària general.

Programa 30> Crear la xarxa de divulgadors de la UAB

Avançar cap a un concepte de divulgació més interactiu i agrupar els especialistes de la UAB en aquest tema. Impulsar la participació dels investigadors en els projectes Responsible Research and Innovation del programa Horizon 2020.

Període d'execució: 2013-2014.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: comissionat del rector per a la Societat de la Informació i vicerectora d'Investigació.

Programa 31> Fer el seguiment i la rendibilització del Campus d'Excel·lència Internacional

Rendibilitzar la marca Esfera UAB^{CEI}, implicar els socis i inserir el CEI dins les estratègies de recerca i innovació al territori en el marc de l'RIS3 i Europa 2020.

Període d'execució: 2014-2015.

Grau de compliment: en procés

Responsable de l'execució: vicerector de Projectes Estratègics i Planificació.

Programa 32> Fer un nou disseny de la Universitat d'Estiu de la UAB

Dissenyar un nou model d'universitat d'estiu amb oferta útil per als estudiants actuals i els futurs estudiants, i amb cursos específics.

Període d'execució: 2014.

Grau de compliment: en procés

Responsable de l'execució: vicerectora d'Estudiants i Cooperació.

Programa 33> Desplegar els consells d'estudiants i la figura dels delegats de grup

Completar el mapa d'implantació dels consells d'estudiants i dels delegats de grup a tota la UAB.

Període d'execució: 2013.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Estudiants i Cooperació.

Programa 34> Desenvolupar els programes d'ajuts a l'estudi a la UAB

Desenvolupar els ajuts de col·laboració i d'estades de pràctiques, el Programa Propi de la UAB i el nou programa Finestreta per a situacions econòmiques sobrevingudes. Facilitar el pagament de la matrícula en terminis. Promoure beques salari.

Període d'execució: 2013.

Grau de compliment: fet.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Estudiants i Cooperació.

Programa 35> Elaborar el Tercer pla per a la igualtat

Aprovar i implementar el Tercer pla per a la igualtat de la UAB.

Període d'execució: 2013.

Grau de compliment: fet.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Estudiants i Cooperació.

Programa 36> Crear i desplegar l'Àmbit de Participació

Crear l'Àmbit de Participació, ajuntant, coordinant i impulsant les iniciatives de participació i estructurant l'àmbit.

Període d'execució: 2013-2014.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Estudiants i Cooperació.

Programa 37> Ordenar el sistema de gestió dels espais de participació

Desenvolupar un sistema d'accés als nous espais destinats als grups del directori de col·lectius i al Consell d'Estudiants, i de gestió (coordinació, adequació i avaluació) d'aquests nous equipaments.

Període d'execució: 2013.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Estudiants i Cooperació.

Programa 38> Impulsar la Fundació Autònoma Solidària i ampliar el programa de voluntariat i cooperació

Impulsar la FAS, difondre'n les activitats i fer una campanya específica de promoció entre l'alumnat i el personal de la UAB.

Període d'execució: 2014.

Grau de compliment: pendent.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Estudiants i Cooperació.

Programa 39> Reforçar i ampliar el programa Cultura en Viu

Reforçar el programa Cultura en Viu aprofundint en la imbricació de recursos i programació amb els estudis de grau i màster.

Període d'execució: 2014.

Grau de compliment: pendent.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Estudiants i Cooperació.

Programa 40> Desenvolupar la Carta de drets i deures de la UAB

Redactar la Carta de drets i deures dels membres de la comunitat de la UAB i posar-la en marxa.

Període d'execució: 2014.

Grau de compliment: pendent.

Responsable de l'execució: secretària general i vicerectora d'Estudiants i Cooperació.

Programa 41> Proposar un model de definició de la plantilla dels departaments

Presentar i aprovar un model de plantilla dels departaments que defineixi els recursos estables i no estables, els costos de la plantilla i els paràmetres de gestió.

Període d'execució: setembre de 2013 - 2014.

Grau de compliment: en elaboració.

Responsable de l'execució: vicerector de Professorat i Programació Acadèmica.

Programa 42> Estendre i consolidar l'administració electrònica

Consolidar la gestió administrativa i de tramitació a través de la xarxa.

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: comissionat del rector per a la Societat de la Informació i secretària general.

Programa 43> Optimitzar els Serveis Científicotècnics de la UAB i coordinar-los amb els de l'Esfera UAB^{CEI}

Continuar l'optimització funcional i econòmica dels serveis científicotècnics i iniciar la coordinació amb els serveis concurrents dels centres de l'Esfera UAB^{CEI}, especialment en l'àrea del campus.

Període d'execució: 2013.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerector de Projectes Estratègics i Planificació.

Programa 44> Reorganitzar els serveis audiovisuals

Organitzar els serveis audiovisuals (els centrals i els locals) per a oferir una cartera de serveis a tot el campus i potenciar la creació audiovisual de qualitat.

Període d'execució: 2013-2014.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: comissionat del rector per a la Societat de la Informació.

Programa 45> Promoure la transparència i la traçabilitat de la despesa i dels ingressos de totes les unitats funcionals i serveis de la UAB, incloent-hi les fundacions

Iniciar una metodologia i establir protocols per a la transparència dels ingressos i les despeses i per a la seva traçabilitat.

Període d'execució: 2014-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Economia i Organització.

Programa 46> Fer un seguiment dels centres consorciats, dels convenis i del patrimoni de la UAB

Disposar d'una oficina específica per al seguiment econòmic, administratiu i jurídic dels consorcis en què participa la UAB i del patrimoni que en depèn.

Període d'execució: 2013-2014.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: secretària general, vicerector de Projectes Estratègics i Planificació i gerent.

Programa 47> Reorientar la Fundació UAB com a instrument de promoció econòmica i gestió de noves iniciatives de serveis de la Universitat

Ordenar la FUAB reagrupant les seves activitats i controlant les activitats comercials de la UAB i el seu rendiment, i valoritzar la marca UAB.

Període d'execució: 2014.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Economia i Organització i gerent.

Programa 48> Revisar i optimitzar els processos administratius i de gestió enfocats al servei i a l'eficiència, i permetre'n la traçabilitat per part de la persona usuària

Detallar els processos administratius, els circuits, els responsables i les finestres temporals. Publicar-los i implantar un sistema de transparència perquè la persona usuària pugui fer el seguiment dels tràmits.

Període d'execució: 2014-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerector de Projectes Estratègics i Planificació, vicerectora d'Economia i Organització i gerent.

Programa 49> Establir un pla de campus saludable i sostenible (Campus SiS)

Desenvolupar dos programes: un de promoció de l'exercici físic, de la prevenció i dels bons hàbits en la salut, i l'altre de foment de la gestió i el capteniment sostenibles del campus.

Període d'execució: 2012-2013.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerector de Relacions Institucionals i Territori.

Programa 50> Reorganitzar el suport administratiu i tècnic

Presentar i executar progressivament un esquema de suport administratiu i tècnic que permeti mantenir i, si és possible, millorar el servei potenciant els aspectes d'especialització, complementarietat i sostenibilitat. Adaptar el model a les diferents realitats del campus.

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Economia i Organització i vicerector de Projectes Estratègics i Planificació.

Programa 51> Enfortir i reorganitzar les estructures bàsiques internes de recerca de la UAB

A partir d'una planificació prèvia de l'activitat de recerca de la UAB, promoure les capacitats de les estructures de recerca i fer el seguiment i l'avaluació de l'exercici de l'activitat. Revisar i adaptar els reglaments dels centres d'estudi i de recerca i dels instituts propis de la UAB.

Període d'execució: 2014-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Investigació.

Programa 52> Crear una cartera de projectes per a la gestió de les TIC dins dels processos de la Universitat

Crear una cartera de projectes que vagin incorporant millores informàtiques i de comunicació. Crear una aplicació simple i efectiva per al seguiment i l'acreditació de les titulacions.

Període d'execució: 2013-2015.

Grau de compliment: en elaboració.

Responsable de l'execució: comissionat del rector per a la Societat de la Informació.

Programa 53> Millorar la interoperabilitat entre sistemes

Avançar en la capacitat de connectar i operar amb les diferents grans bases de dades pròpies. Actualitzar i reforçar els serveis de comunicació, de seguretat i bàsics.

Període d'execució: 2014-2015.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: comissionat del rector per a la Societat de la Informació.

Programa 54> Reorganitzar els càrrecs acadèmics de direcció i de gestió

Mostrar clarament en l'organigrama i en els pressupostos el nombre, la ubicació i el cost dels càrrecs acadèmics, per a aconseguir el màxim de transparència.

Període d'execució: a partir dels pressupostos del 2014.

Grau de compliment: en procés.

Responsable de l'execució: vicerectora d'Economia i Organització.

EIXOS PRIORITARIS DE TREBALL PER A 2013-2015

REFORMA DE L'ACTIVITAT I PROGRAMACIÓ ACADÈMICA	Model de programació acadèmica (3) Model de dedicació (4) Model de plantilla de departament (41) Seguiment de l'avaluació, tutorització i ajuts a estudiants (22,34)
QUALITAT I IMPACTE DE LA RECERCA	Mapa de la recerca (8) Creació de comunitats de recerca (15) Interacció UAB-PRUAB (16) Alineament amb els programes europeus (13)
FORMACIÓ, DESENVOLUPAMENT I PARTICIPACIÓ	Carrera professional (24) Emprenedoria i ocupabilitat (20,21) Participació (36)
MILLORA DE L'EFICIÈNCIA I EL SERVEI	Transparència i traçabilitat dels recursos (45) Optimització de processos (48) Reorganització d'estructures de suport (50)

Taula de vinculacions entre els programes i els objectius institucionals

Codi	Programa	Codi Mesura Programa Electoral	Objectius institucionals														
			Docència		Recerca		Transferència			Participació			Gestió dels recursos				
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
			Consolidar la docència de qualitat	Estendre l'impacte local i internacional de la docència pròpia	Potenciar la qualitat de la recerca	Fomentar la participació de PDI en projectes	Estendre l'activitat de transferència	Millorar la valoració de la transferència	Potenciar l'emprenedoria i l'ocupabilitat	Ampliar la incidència de la UAB en el territori i potenciar la implicació social de l'alumnat i del professorat des dels estudis de grau i màster	Optimitzar les accions adreçades a promoure la participació de la comunitat de la UAB, en general, i de l'alumnat, en particular, dins i fora de la UAB	Consolidar el sentiment de pertinença entre la comunitat de la UAB	Millorar la transparència, perfeccionar l'eficiència i progressar en la rendició de comptes	Optimitzar la gestió i la sostenibilitat del campus	Progressar en el reconeixement de la qualitat del personal de la Universitat mitjançant l'avaluació de les seves trajectòries professionals		
1	Defensar l'autonomia universitària i la importància de la universitat pública	1															
2	Programar estudis de grau i postgrau que interrelacionin l'oferta ja programada	8															
3	Proposar un nou model de programació acadèmica i incorporar una eina de transparència d'aquesta programació	7, 25															
4	Establir un nou model de dedicació docent	2															
5	Establir un programa de formació internacional (Internationalization at Home)																
6	Potenciar les aliances universitàries estratègiques i les xarxes universitàries internacionals	17															
7	Internacionalitzar l'oferta formativa i incrementar l'oferta de formació en terceres llengües																
8	Elaborar el mapa de la recerca amb eines de valoració i avaluació	18															
9	Crear l'Escola de Doctorat	14															

Codi	Programa	Codi Mesura Programa Electoral	Objectius institucionals														
			Docència		Recerca		Transferència			Participació		Gestió dels recursos					
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
10	Obtenir un nombre més gran de mencions de doctorat internacional i de cotuteles internacionals																
11	Incorporar el Servei de Biblioteques i el Servei de Publicacions en l'estratègia de foment de la recerca de qualitat i de difusió d'aquesta recerca	18															
12	Promoure la participació de la societat civil i el sector productiu en els programes de doctorat																
13	Participar en l'estratègia dels fons estructurals i socials europeus, en les comunitats KIC i en l'RIS3. Fomentar la participació en els programes internacionals de recerca i, en particular, en l'Horizon 2020																
14	Promoure els programes europeus de captació de fons per a la mobilitat i participar-hi																
15	Crear comunitats interdisciplinàries de recerca orientades a la innovació i als reptes estratègics (CORES)	18															
16	Potenciar l'acció del Parc de Recerca en la tasca de transferència tant en l'acció en el territori com en l'àmbit internacional	17															
17	Establir aliances entre la Universitat, les pimes i els agents tecnològics, proposar clústers per a afavorir la cooperació amb el territori i connectar-ho amb les estructures de recerca de la Universitat	17															

Codi	Programa	Codi Mesura Programa Electoral	Objectius institucionals													
			Docència		Recerca		Transferència			Participació		Gestió dels recursos				
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
18	Potenciar i reorganitzar l'oferta pròpia de formació permanent i de l'Escola de Postgrau com a eina de formació continuada															
19	Establir un reconeixement acadèmic de les actuacions de transferència															
20	Fomentar l'emprenedoria a la Universitat i ordenar les iniciatives d'emprenedoria existents al campus															
21	Fer una política activa de promoció de l'ocupabilitat															
22	Avaluar i revisar els programes existents de tutorització, seguiment i acompanyament de l'alumnat	23														
23	Implementar i transparentar mesures de responsabilitat social universitària (RSU) i liderar accions conjuntes d'RSU amb l'ACUP i amb les aliances europees com l'ECIU															
24	Elaborar el model de política de promoció i carrera professional del PAS	5														
25	Actualitzar i publicar la relació de llocs de treball (RLT) del personal d'administració i serveis	3														
26	Implantar el nou programa d'atenció i orientació acadèmica i psicopedagògica															
27	Mantenir i potenciar de manera coordinada els programes Itaca, Argó i Universitat a l'Abast															
28	Establir i reforçar canals de comunicació propis i determinar una estratègia comunicativa única															

Codi	Programa	Codi Mesura Programa Electoral	Objectius institucionals														
			Docència		Recerca		Transferència			Participació			Gestió dels recursos				
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
29	Visibilitzar i valoritzar la marca UAB, el seu potencial i els seus resultats i assoliments																
30	Crear la xarxa de divulgadors de la UAB																
31	Fer el seguiment i la rendibilització del Campus d'Excel·lència Internacional																
32	Fer un nou disseny de la Universitat d'Estiu de la UAB																
33	Desplegar els consells d'estudiants i la figura dels delegats de grup	24															
34	Desenvolupar els programes d'ajuts a l'estudi a la UAB	20,21,22															
35	Elaborar el Tercer pla per a la igualtat																
36	Crear i desplegar l'Àmbit de Participació																
37	Ordenar el sistema de gestió dels espais de participació																
38	Impulsar la Fundació Autònoma Solidària i ampliar el programa de voluntariat i cooperació	15															
39	Reforçar i ampliar el programa Cultura en Viu																
40	Desenvolupar la Carta de drets i deures de la UAB																
41	Proposar un model de definició de la plantilla dels departaments																
42	Estendre i consolidar l'administració electrònica																
43	Optimitzar els Serveis Científicotècnics de la UAB i coordinar-los amb els de l'Esfera UAB ^{CEI}																

Codi	Programa	Codi Mesura Programa Electoral	Objectius institucionals													
			Docència		Recerca		Transferència			Participació			Gestió dels recursos			
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
44	Reorganitzar els serveis audiovisuals															
45	Promoure la transparència i la traçabilitat de la despesa i dels ingressos de totes les unitats funcionals i serveis UAB, incloent-hi les fundacions	10														
46	Fer un seguiment dels centres consorciats, dels convenis i del patrimoni de la UAB															
47	Reorientar la Fundació UAB com a instrument de promoció econòmica i gestió de noves iniciatives de serveis de la Universitat	15														
48	Revisar i optimitzar els processos administratius i de gestió enfocats al servei i a l'eficiència, i permetre'n la traçabilitat per part de la persona usuària															
49	Establir un pla de campus saludable i sostenible (Campus SIS)															
50	Reorganitzar el suport administratiu i tècnic	19														
51	Enfortir i reorganitzar les estructures bàsiques internes de recerca de la UAB	18														
52	Crear una cartera de projectes per a la gestió de les TIC dins dels processos de la Universitat															
53	Millorar la interoperabilitat entre sistemes	13														
54	Reorganitzar els càrrecs acadèmics de direcció i de gestió															