

Informe del rector al Claustre

(Acord del Claustre de 28 de novembre de 2006)

Sumari

I. Presentació

II. Pla director 2006-2009: accions i resultats de l'any 2006 i accions per a l'any 2007

0. Visió

1. Eix de la formació

2. Eix de la recerca i de la transferència de coneixements

3. Eix de relació amb l'entorn i la societat

4. Eix de les persones

5. Eix dels recursos

6. Eix institucional i de l'organització interna

I. Presentació

Els Estatuts de la Universitat Autònoma estableixen (article 58, lletra g) que una de les competències del Claustre és “*conèixer i debatre les línies generals de la política de la Universitat. Amb aquesta finalitat, el rector presentarà un informe anual que serà debatut i sotmès a votació pel Claustre en sessió plenària*”. Des de l’any 2002, l’informe de gestió del rector i de l’Equip de Govern es concreta en la presentació d’un Pla director que fa explícits els objectius i les línies d’actuació que l’Equip de Govern es compromet a desenvolupar durant el mandat i en el rendiment de comptes anual dels resultats de la seva actuació. Aquesta planificació estratègica facilita la coherència de la política de govern, atès que del Pla director en deriven el Contracte-Programa amb la Generalitat de Catalunya i els acords interns de planificació que s’estableixen amb les estructures bàsiques de la Universitat.

Avui es constitueix el primer Claustre des que l’Equip actual va iniciar la seva activitat de govern el mes de gener del 2006. Per aquesta raó, a l’informe que teniu a les mans hi ha el Pla director 2006-2009, el qual s’ha presentat a la comunitat universitària a través del Consell de Govern (11 de juliol) i de diverses reunions amb els responsables de les estructures bàsiques i dels àmbits gerencials. Igual que el model del Pla director 2002-2006, el nou Pla s’estructura al voltant de sis eixos d’actuació. El tres primers, de caràcter finalista, fan referència a les tres grans funcions de la universitat: la formació, la recerca i la relació amb l’entorn i la societat. Els tres darrers tenen un caràcter instrumental i constitueixen les eines mitjançant les quals s’han d’assolir els objectius finalistes: les persones, els recursos i la dimensió institucional i d’organització internes. Cada eix es defineix per una missió, unes línies estratègiques de llarg abast i per uns objectius pluriennals que es concreten en les actuacions que es prioritzen cada any.

El document també inclou la presentació i la rendició de comptes de les actuacions realitzades durant l’any 2006 i les que es prioritzen per a l’any 2007.

II. Pla director 2006-2009: accions i resultats de l'any 2006 i accions per a l'any 2007

Visió

La Universitat Autònoma de Barcelona és una universitat pública catalana de vocació internacional, caracteritzada per una forta orientació a la investigació científica i per uns ensenyaments estretament connectats a la recerca. Una universitat amb un gran sentit identitari, molt arrelada al seu campus principal, on va néixer, i en la qual la convivència entre totes les persones de la comunitat és intensa i enriquidora. Una universitat que, des dels seus orígens, té un marcat compromís social que impregna totes les seves activitats.

1. Eix de la formació

Una universitat capdavantera a l'hora de confluïr en les noves estructures i models de l'Europa del coneixement, amb una oferta docent de qualitat, diversificada i multidisciplinària, flexible, ajustada a les necessitats de la societat i dels estudiants, reconeguda per la qualitat del conjunt dels estudis i decididament orientada a satisfer les demandes de formació de les persones en els diferents moments de la seva vida.

Línies estratègiques de llarg abast

- A. Fer del procés de convergència en l'espai europeu d'educació superior una oportunitat per a transformar la UAB en una universitat reconeguda internacionalment per l'excel·lència i l'abast dels seus estudis i de la seva recerca.
- B. Construir una oferta docent equilibrada i de qualitat, especialment potent en postgrau —que acollirà aproximadament una tercera part dels estudiants—, tot adequant a les noves necessitats els campus i les infraestructures docents, així com les condicions de treball i d'estudi del personal i dels estudiants.

Objectius pluriennals

1. Configurar una oferta —oficial i pròpia— d'estudis de grau i de postgrau de qualitat, diferenciada i competitiva, flexible i amb l'estudiant al centre del sistema, que assegurai alhora el suport i el reconeixement que el personal acadèmic i els centres necessiten durant el procés de disseny, implantació i, en particular, durant la fase de transició entre el moment actual i l'any 2010.
2. Impulsar la formació continuada, en especial aquella que es pugui oferir amb la vinculació amb entitats de l'Esfera UAB i de l'entorn empresarial i social.
3. Posar en marxa diversos mecanismes que assegurin la qualitat i facilitin els futurs processos d'acreditació.
4. Establir aliances estratègiques i iniciatives conjuntes amb universitats i centres d'educació superior, centres d'ensenyament secundari i professional, autoritats administratives i educatives, així com institucions socials i emprenedores, per tal d'impulsar l'oferta formativa de la Universitat.
5. Garantir que els estudiants puguin cursar l'oferta formativa a diferents ritmes i amb possibilitats de mobilitat, tot assegurant una bona inserció laboral i professional dels estudiants acabats de llicenciar.
6. Definir una política integral per a les escoles adscrites i vinculades.
7. Definir una línia d'actuació en relació amb els graduats de la Universitat.

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
1. Elaboració d'un informe de seguiment de les titulacions del Pla pilot d'adaptació a l'espai europeu d'educació superior (EEES).	S'ha elaborat un informe de seguiment de les titulacions del Pla pilot d'adaptació a l'EEES del curs 2004-2005. El 30 d'octubre de 2006 es presenta al Departament d'Educació i Universitats (DEiU) l'informe corresponent al curs 2005-2006.
2. Elaboració d'un programa general que contempli totes les actuacions de suport a les titulacions del Pla pilot d'adaptació a l'EEES	S'ha elaborat un programa que contempla les actuacions de suport a les titulacions del Pla pilot d'adaptació a l'EEES.
3. Elaboració d'un pla d'actuació per a conciliar la vida acadèmica i laboral dels estudiants i inici d'accions concretes en algun centre.	S'ha elaborat el Marc per a afavorir la conciliació de la vida acadèmica i laboral dels estudiants, el qual ha estat aprovat pel Consell de Govern. S'han realitzat enquestes als estudiants de les titulacions on es detecten més problemes en relació a la compaginació d'estudis i activitats laborals. S'ha signat el primer acord per a aplicar un pla d'actuacions amb l'Escola Universitària d'Estudis Empresarials de Sabadell.
4. Elaboració d'un pla d'atenció, seguiment i suport	L'Observatori de Graduats ha realitzat enquestes

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
als graduats de la UAB.	entre graduats (a partir de 1999) sobre la seva inserció laboral. S'han elaborat els informes corresponents i s'han dut a terme sessions informatives amb els responsables dels diferents centres.
5. Redacció i publicació d'un document explicatiu sobre l'EEES, el model de la UAB i la forma en què s'executarà a la Universitat.	S'ha elaborat un document explicatiu sobre les línies estratègiques de la UAB respecte de l'EEES, el qual es farà públic a la comunitat universitària.
6. Reorientació de la Unitat d'Innovació Docent en Educació Superior (IDEA) amb l'objectiu de donar suport a les titulacions i al professorat en el procés d'implantació dels nous títols.	S'han iniciat les accions de reorientació de l'estructura i funcions de l'IDES com a òrgan de suport per a la implementació de les noves titulacions en el context d'adaptació a l'EEES. S'ha iniciat un estudi sobre els serveis multimèdia de suport a la docència i la seva interrelació amb l'IDES i l'Oficina de l'Autònoma Interactiva Docent (OAID).
7. Elaboració d'un estudi econòmic de la transformació del mapa de l'oferta formativa de grau i de postgrau de la UAB en què es concreten els costos en recursos humans, d'infraestructures i de noves necessitats de gestió.	S'ha elaborat una eina informàtica que permet un càlcul de costos derivats de la nova oferta formativa d'estudis de grau i de postgrau. A partir d'aquesta eina s'ha pogut fer una projecció dels costos derivats de la posada en marxa dels màsters oficials per al curs 2006-2007 i de l'impacte, en termes de recursos de professorat, que l'adaptació dels nous estudis de grau i postgrau tindrà en algunes titulacions que s'han pres com a referència.
8. Redacció d'un document marc per a l'elaboració dels plans d'estudis dels màsters.	El 21 de març de 2006, la Comissió d'Afers Acadèmics (CAA) va aprovar el Marc regulador dels plans d'estudis de màsters oficials. La CAA ha revisat i aprovat els plans d'estudis dels màsters per al curs 2006-2007.
9. Programació de la segona etapa de l'oferta de màsters de la UAB.	El 27 de setembre el Consell de Govern va aprovar la relació de programes oficials de oostgrau i títols de màster. S'han presentat 54 propostes al DEiU perquè siguin valorades.
10. Redacció del pla d'extinció dels actuals doctorats en el procés d'implantació dels nous màsters.	L'Equip de Govern ha establert el Pla d'extinció dels actuals doctorats en el procés d'implantació dels nous màsters.
11. Elaboració i implementació d'un pla de promoció dels estudis de postgrau, en especial dels màsters oficials.	S'ha elaborat un Pla de promoció per als màsters oficials (curs 2006-2007). S'ha participat activament en fires de postgrau (Futura, Saló de Mèxic, Europostgrados de Xile, i altres) i s'han organitzat les Jornades de Màsters Oficials a la UAB, amb quasi 700 participants. Hi ha un pla general per a tots els estudis de postgrau que es tà en fase d'elaboració.
12. Elaboració i aprovació d'un pla que reguli la participació de les escoles adscrites i vinculades en la futura programació de postgrau.	S'han organitzat reunions sectorials amb les escoles adscrites i vinculades, per àmbits i afinitats. S'ha iniciat l'elaboració d'un pla que reguli la participació de les escoles adscrites i vinculades a la futura programació de postgraus. Està previst

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
	que estigui finalitzat a finals de novembre.
13. Acabament, publicació i discussió amb els responsables dels centres dels informes de l'Observatori de Graduats.	El mes d'octubre del 2006 s'ha acabat l'informe de l'Observatori de Graduats començat el juny del 2004, referit a totes les titulacions del campus. S'han fet reunions amb els responsables dels 14 centres docents de la UAB per a exposar i discutir els resultats. Els resultats s'han difós al web de l'Observatori.
14. Execució de mesures que ens informin del coneixement que tenen els estudiants del procés d'adaptació a l'EEES i alhora en propiciïn la participació.	Durant el mes d'abril de 2006 s'ha fet una enquesta a 1.462 estudiants del campus de Bellaterra sobre el grau de coneixement del procés d'adaptació a l'EEES i s'ha fet una difusió interna dels resultats. S'han incorporat al Programa d'Estudiants Assessors (PAE) unes sessions de preparació i discussió sobre el procés d'adaptació a l'EEES. S'ha dut a terme un curs sobre "Disseny de plans d'estudi des de la perspectiva de l'estudiant", en el marc de la Universitat d'Estiu
15. Establiment de nous espais que facilitin al professorat de secundària el coneixement dels estudis universitaris i en promoguin la participació en grups de discussió conjunts.	S'ha discutit el marc en què s'han de dur a terme aquestes accions (ICE) i se n'han dissenyat dues que s'iniciaran l'any 2007.
16. Reforç de les relacions entre l'oferta acadèmica i l'oferta cultural de la UAB.	Organització del curs "Campus i Escena" amb el Departament de Filologia Catalana, amb reconeixement de crèdits de lliure elecció. Organització de dos cursos de lliure elecció amb la titulació d'Història i Ciències de la Música i l'Orquestra Simfònica del Vallès. Increment de la participació dels estudiants (de 398 a 506) en els cursos/tallers que donen dret al reconeixement de crèdits de lliure elecció.
17. Revisió de la normativa de programes i d'avaluació.	S'han resolt els problemes administratius derivats de la supressió de la segona convocatòria d'exàmens. Aquestes accions s'integraran en un nou document sobre avaluació. S'han revisat les guies docents de les titulacions del Pla pilot per tal d'adaptar-les a la formulació de programes que demana l'EEES: definició d'objectius, competències, estratègies d'aprenentatge i sistemes d'avaluació.
Actuació addicional	Revisió de la normativa sobre les pràctiques externes dels estudiants a través dels convenis de cooperació educativa amb dues modificacions d'impacte: augment del nombre màxim d'hores i extensió als estudiants de tercer cicle.
Actuació addicional	Participació en el projecte "Inserción laboral de los universitarios" de la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación (ANECA). Es tracta d'un projecte sobre l'ús i aprofitament del coneixement que generen les bases de dades sobre oferta i demanda de treball i de pràctiques

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
	gestionades pels serveis d'ocupabilitat de les universitats. La UAB ha estat seleccionada per a coordinar la fase II, Informe de resultats 2006.
Actuació addicional	Sol·licitud i concessió d'un projecte al Programa Leonardo da Vinci per a 41 beques de pràctiques als països de la UE per a estudiants acabats de graduar.

Actuacions previstes per al 2007

1. Avaluació de l'experiència de les titulacions en el Pla pilot d'adaptació a l'EEES.
2. Extensió del Pla pilot al quart curs de les llicenciatures integrades al Pla pilot.
3. Redacció d'un document marc per a l'elaboració dels plans d'estudis de grau.
4. Implementació del Suplement al diploma als títols de màster.
5. Creació d'un consell assessor dels estudis de formació continuada.
6. Creació d'un servei multimèdia de la Universitat i articulació amb l'IDES i l'OAID.
7. Reorganització de l'estructura de gestió de l'oferta acadèmica de la UAB (grau, postgrau i formació continuada).
8. Adequació de les aplicacions informàtiques de gestió a les necessitats de l'EEES.
9. Elaboració de plans sectorials per a la transformació cap a l'EEES dels estudis de les escoles adscrites i vinculades.
10. Increment de les actuacions quant al coneixement, a la participació i a l'avaluació dels estudiants en relació al procés de convergència en l'EEES.
11. Difusió externa i discussió amb els agents socials de l'Observatori de Graduats i de l'Observatori de Doctors.
12. Disseny d'un instrument per a valorar el grau de satisfacció dels estudiants acabats de graduar.
13. Redacció del Pla estratègic d'atenció als estudiants graduats de la UAB.

2. Eix de la recerca i de la transferència de coneixements

Una universitat intensiva en recerca bàsica, compromesa en recerca estratègica per a la societat i estimuladora de la recerca aplicada i de la transferència de coneixements. Una universitat que aposta pels joves investigadors, que es val de les sinergies dels seus entorns científics i tecnològics i que vol ser un pol d'atracció científica i empresarial.

Línies estratègiques de llarg abast

- A. Fer de la UAB i de l'Esfera UAB un pol de recerca i de transferència de coneixements d'Europa, tot aprofitant-ne el potencial i el nivell en recerca bàsica i la multidisciplinarietat dels nostres campus.
- B. Facilitar al màxim la tasca de recerca i de transferència de coneixement del personal de la Universitat i de l'Esfera UAB.

Objectius pluriennals

1. Establir, a partir dels resultats del II Fòrum de la Recerca, uns criteris generals que permetin disposar d'un disseny integral de les actuacions de recerca de les diferents unitats de la Universitat (grups, departaments, instituts, serveis).
2. Adaptar la política general de recerca de la Universitat i els seus instruments als nous reptes i necessitats, i també buscar sempre la simplicitat dels tràmits, la millora del servei de suport als investigadors i la corresponsabilitat en la presa de decisions.
3. Constituir i reforçar el Parc de la Recerca i consolidar l'Esfera UAB.
4. Reforçar i millorar el funcionament dels serveis científicotècnics i integrar-los, si escau, en el Parc de la Recerca
5. Impulsar i valorar l'impacte social de la recerca i afavorir l'activitat emprenedora.

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
1. Programació i inici de les activitats vinculades al II Fòrum de la Recerca de la UAB.	El Fòrum de la Recerca s'ha inaugurat el dia 6 de novembre. Es duran a terme un total de quinze actes (conferències i taules rodones) fins al mes de febrer del 2007. S'ha programat i editat la documentació informativa referent al Fòrum: http://www.uab.es/forumdelarecerca/FORUM/index.htm
2. Revisió del catàleg de revistes que es fa servir per a la valoració de les publicacions de ciències socials i d'humanitats.	S'han acordat actuacions amb l'Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca (AGAUR) i l'Agència Nacional de Evaluación y Prospectiva (ANEP) per a avaluar llibres i capítols de llibre en aquests àmbits. Inici del procés d'avaluació anual de la producció de la recerca amb l'AGAUR. La UAB s'ha constituït en universitat pilot. S'ha establert un compromís amb l'AGAUR per a revisar els criteris de classificació de les revistes del catàleg CARHUS.
3. Establiment d'un òrgan intern format per investigadors per al debat de temes de recerca, amb reunions regulars amb l'Equip de Govern.	S'han establert reunions periòdiques amb grups de recerca consolidats (SGRs) i reunions amb investigadors agrupats per àmbit de coneixement.
4. Revisió de la política de cànons de la UAB.	El 20 de juliol de 2006, el Consell de Govern va aprovar la modificació de la normativa de contractes, treballs i convenis amb l'exterior, en què s'estableix el nou cànon de la UAB i la distribució als departaments.
5. Elaboració del mapa de la recerca de la UAB.	S'ha iniciat l'elaboració del mapa de recerca.
6. Primera fase de les actuacions necessàries per a millorar el suport als investigadors.	S'ha iniciat la implantació d'una eina d'actualització curricular. S'ha implementat el TAIR: adequació de Fènix a la gestió contínua de la recerca. S'ha adequat la convocatòria de tècnics de suport de la recerca (TSR) a la política de suport a grups SGR. La convocatòria TSR2006 s'ha publicat i s'ha resolt. Estem a la fase final de l'acord d'estabilització de TSR (previst durant el novembre del 2006). S'estan realitzant actuacions per tal que el Parc de Recerca estigui operatiu a principis de l'any 2007. El Parc de Recerca donarà el suport necessari als investigadors per a la transferència de coneixement a la societat.
7. Inici de la revisió de l'Estatut de les becàries i dels becaris de recerca de la UAB.	Una comissió creada per l'Equip de Govern n'ha elaborat una proposta, presentada al novembre a la Comissió d'Economia i Organització i que es presentarà més endavant al Consell de Govern.
8. Reforç de les activitats de transferència de coneixement i de tecnologia.	Durant l'any 2006 s'ha estabilitzat el tècnic de patents. L'Oficina d'Innovació i Creació d'Empreses s'ha reforçat: actualment compta amb dos tècnics en creació d'empreses finançats pel CIDEM, un tècnic en coordinació de centres de la XIT, també finançat pel CIDEM i una <i>assistant</i> .
9. Creació d'un instrument d'informació per als investigadors de la UAB.	S'ha desenvolupat un nou mòdul web que permet l'entrada d'activitats per part dels investigadors. S'ha obert a tres departaments com a experiència pilot i

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
	està previst que es pugui desplegar per a tota la comunitat universitària.
10. Constitució jurídica del Parc de Recerca i inici de les seves activitats.	El mes de novembre es constitueix el Parc de Recerca, el qual iniciarà les seves activitats l'1 de gener de 2007.
11. Adscripció de l'activitat de recerca del personal acadèmic a estructures de la Universitat, del Parc de Recerca o de l'Esfera.	S'ha dissenyat el protocol per a l'adscripció de l'activitat de recerca del personal acadèmic a estructures de la Universitat, del Parc de Recerca o de l'Esfera. Com a primer pas, s'ha sol·licitat als instituts i centres investigadors del Parc i de l'Esfera la llista del personal de la UAB que hi està col·laborant.
12. Desenvolupament i promoció de l'Esfera UAB.	Actualment tots els membres de l'Esfera tenen la targeta Esfera, que els identifica per a gaudir d'alguns avantatges de la comunitat universitària. S'han fet accions de suport informàtic i de connexions i comunicacions entre l'Esfera i la UAB. S'han organitzat sessions de transferència de tecnologia amb empreses multinacionals i grups d'investigació i centres de l'esfera.

Actuacions previstes per al 2007

1. Consideració de les conclusions del Fòrum per a l'establiment de la política de recerca de la UAB i per a l'edició del llibre de resultats del Fòrum.
2. Millora de les eines d'avaluació de la recerca.
3. Segona fase de l'elaboració del mapa de la recerca.
4. Reforç de l'estructura de suport a la recerca: gestors de projectes i tècnics de suport a la recerca.
5. Aprovació de la normativa dels becaris UAB.
6. Posada en marxa del programa I3 d'intensificació de la recerca adreçat a joves investigadors.
7. Posada en marxa d'un programa d'ajuts per a la incorporació d'investigadors *senior* (catedràtics d'universitat i ICREA).
8. Inici de les activitats del Parc de Recerca UAB.
9. Adscripció de l'activitat de recerca del personal acadèmic a estructures de la Universitat, del Parc de Recerca UAB o de l'Esfera.
10. Elaboració d'un nou model de càlcul del cost de la recerca que permeti la unificació del tractament del cànon i de l'*overhead*.
11. Creació d'un suport específic per al lideratge de projectes singulars.

3. Eix de relació amb l'entorn i la societat

Una universitat catalana oberta a la societat i compromesa amb la ciutadania i el país. Una universitat que ocupi un lloc destacat en l'espai universitari europeu i internacional.

Línies estratègiques de llarg abast

- A. Cohesionar i estructurar la relació entre la Universitat i la societat, per tal d'escoltar les seves necessitats i reptes i potenciar la seva participació en l'activitat universitària.
- B. Assolir un lloc de referència a l'espai europeu i emfatitzar la dimensió internacional de la docència de grau i de postgrau i de la recerca.

Objectius pluriennals

1. Consolidar i millorar la xarxa de contactes amb les administracions i entitats del món social, econòmic i cultural, especialment amb les de les poblacions i àrees d'influència dels nostres campus.
2. Reforçar el compromís social de la Universitat i establir mecanismes d'assessorament, participació i treball conjunt amb organitzacions socials. Donar prioritat a la immigració, la igualtat d'oportunitats, la sostenibilitat i el creixement econòmic.
3. Establir, de mutu acord amb el Consell Social i amb les administracions, un Programa Universitat-Societat que integri i consolidi les iniciatives que ja existeixen i que permeti programar-ne i realitzar-ne d'altres de manera regular.
4. Establir una política d'internacionalització de la Universitat basada en quatre grans eixos (formació, recerca, ofertes docents singulars i mobilitat) i en la creació d'instruments que possibilitin l'acollida i l'atenció de les persones que vénen a la nostra universitat.
5. Reforçar la coordinació entre els diversos instruments i iniciatives de relació amb la societat que hi ha actualment a la UAB i impulsar-ne de nous.

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
1. Elaboració i execució, amb participació del Consell Social, d'un programa general d'actuacions per a obrir la Universitat a la societat.	S'ha elaborat el Programa Universitat-Societat, que ha estat aprovat pel Consell Social. Dins del programa, s'ha aprovat un model de fòrum de participació.
2. Negociació i signatura amb l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès d'un conveni transaccional que permeti posar fi als diversos contenciosos derivats de la tributació de béns immobles.	S'ha arribat a un acord respecte als pagaments endarrerits d'exercicis anteriors.
3. Elaboració i signatura d'un conveni general entre la UAB i l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès que contempli la prestació de serveis mutus i activitats que s'han de desenvolupar conjuntament en el futur, així com els instruments i mecanismes per a regular-los.	Aquesta negociació es duu a terme mitjançant una comissió UAB-Ajuntament. S'està negociant el conveni regulador de prestació mútua de serveis i activitats amb la finalitat d'adequar el territori i els seus usos a les necessitats actuals i futures. S'han començat les gestions i tràmits amb l'Ajuntament per a iniciar les modificacions necessàries tant en la planificació com en les ordenances i normatives que regulen el planejament urbanístic. Es preveu tenir un esborrany del conveni a finals de desembre.
4. Potenciació dels programes Argó, Ítaca i Plèiades i ampliació del seu abast i increment del nombre de persones, centres i poblacions.	Increment del nombre de participants en el programa Argó: 214 treballs, provinents de 68 centres. Increment del nombre de participants en el programa Ítaca. L'edició del Programa Plèiades, programada en principi per a l'estiu 2006, es durà a terme el mes de febrer de 2007, per qüestions d'oportunitat.
5. Potenciació i increment de les activitats generals de formació, de formació permanent i de formació de formadors de l'ICE orientades a la societat, en particular als professionals dels diversos nivells i etapes educatives.	Augment de l'oferta i de la participació en la Universitat d'Estiu 2006. Inici del Programa de Formació de Professorat Interí als centres de primària i secundària, per encàrrec del DEiU. Signatura d'un nou conveni amb el DEiU que millora el grau de col·laboració entre ambdues institucions pel que fa als Programes de Formació de Professorat de Primària i Secundària i el Programa Ítaca.
6. Determinació del paper de l'Associació d'Amics en la política general de la UAB com un dels instruments d'interrelació amb la societat.	Discussió per part de l'Equip de Govern de les línies generals que han de presidir la relació de la UAB amb l'Associació d'Amics i del paper que aquesta ha de jugar en la relació amb la comunitat universitària i amb la societat.
7. Elaboració i implementació d'un pla pluriennal d'internacionalització orientat a col·laborar en el procés de construcció de l'EEES que doni a conèixer models, que ajudi en el procés d'equiparació i que introdueixi noves formes de fer a través de les xarxes en què participem i de contactes bilaterals.	Inici del debat sobre la manera més idònia per a incentivar la mobilitat. S'han aconseguit beques d'entitats financeres per a la mobilitat d'estudiants. La UAB hi participa tot complementant l'import becat a l'estudiant. S'han sol·licitat ajuts per a incrementar la mobilitat del professorat en l'àmbit extracomunitari. S'està elaborant un catàleg internacional d'assignatures en anglès ofertades per diferents facultats. El catàleg es publicarà durant el mes de desembre.

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
	El Vicerectorat de Relacions Exteriors i de Cooperació està coordinant l'Escola de Postgrau, l'Àrea de Comunicació i Promoció i els coordinadors d'intercanvi per a aconseguir el màxim rendiment, al mínim cost, en l'assistència a fires.
8. Promoció i facilitació de la participació en projectes de recerca amb altres països, tot donant suport tècnic per a millorar la difusió de convocatòries, l'assessorament en l'elaboració de propostes i la protocol·lització i la informatització de processos.	En el marc de l' <i>European Consortium of Innovative Universities</i> (ECIU), la UAB ha participat activament en la creació de la nova Universitat Europa-Àsia. Es preveu que, un cop s'hagi fundat, la UAB podrà participar-hi en la transferència d'R+D.
9. Desenvolupament d'estudis compartits amb altres universitats estrangeres (<i>Study Abroad</i>), en particular amb centres de referència, de manera que s'incrementi significativament l'oferta actual d'estudis en tots els àmbits de l'ensenyament.	Posada en marxa d'una oferta de cursos per a estudiants estrangers dins del programa <i>Studies Abroad</i> , que inclou assignatures de campus i altres assignatures programades <i>ad hoc</i> . Durant l'any 2006 s'hi han matriculat 182 estudiants el segon semestre del curs 2005-2006 i 130 el primer semestre del curs 2006-2007, procedents d'universitats dels EUA i d'Europa.
10. Creació d'un Consell Acadèmic responsable dels <i>Studies Abroad</i> .	La creació del Consell està prevista per al primer trimestre de l'any 2007.
11. Foment de la mobilitat, amb un increment de la participació dels estudiants de la UAB en els programes d'intercanvi existents i la promoció de nous programes d'intercanvi per a estudiants, PAS i personal acadèmic.	Els convenis i, en general, els intercanvis amb universitats estrangeres s'estan fent d'acord amb una política global. Es procura que incloguin el grau, el postgrau i la recerca i que se'n pugui beneficiar l'estudiantat, el professorat i el PAS.
12. Publicació de la primera memòria de cooperació per al desenvolupament de la UAB corresponent als anys 2005 i 2006 i inici d'una línia editorial especialitzada en aquesta temàtica.	Durant l'any 2006 s'ha elaborat la Primera memòria de cooperació per al desenvolupament de la UAB, que recollirà les accions de cooperació finançades amb les convocatòries del Fons de Solidaritat de la UAB durant els anys 2005 i 2006. Des de l'Àrea de Cooperació de la Fundació Autònoma Solidària s'ha realitzat un estudi basat en experiències d'altres universitats per tal de valorar la idoneïtat de l'impuls d'una línia editorial especialitzada en cooperació per al desenvolupament.
13. Facilitació de la promoció sociolaboral de persones immigrades amb perfils acadèmics professionals especialitzats a través de l'accés a la formació de postgrau.	Dins del programa Immigració i Universitat s'han concedit dotze beques per a estudis de postgrau a persones immigrades amb perfils acadèmics i professionals especialitzats.
14. Consolidació del Programa Universitat i Immigració, de l'Escola IGOP de Política Social i de l'Àgora Universitària de la Mediterrània.	El programa Immigració i Universitat es posa en marxa l'any 2005 amb l'objectiu genèric de contribuir a la promoció sociolaboral de la població immigrada des dels àmbits propis de la UAB. Aquest any 2006 ha estat un any de consolidació del programa. S'han establert línies de col·laboració amb administracions locals del Vallès Occidental i Barcelona per facilitar informació, formació, orientació i assessorament a les administracions mateix i a la població estrangera sobre les normatives i requisits d'accés que afecten

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
	de forma particular aquesta població per a poder accedir als estudis universitaris. L'Àgora Universitària de la Mediterrània ha entrat en un cert compàs d'espera, fins a la constitució del nou Govern de la Generalitat. S'ha participat tanmateix en la creació de la Xarxa d'universitats Euromed, que reuneix universitats de les dues ribes.
Actuació addicional	S'han organitzat les Primeres Jornades d'Apropament Universitat–Empresa (Treball Campus i Escoles del campus de Sabadell).
Actuació addicional	S'estan iniciant estudis compartits amb la Universitat de París II i la Facultat de Dret de la UAB.
Actuació addicional	L'ECIU està estimulant els <i>joint master program</i> . La UAB, juntament amb tres universitats més, participa en el <i>Joint European Master Program in Environmental Studies (JEMES)</i> , que ha estat reconegut com a <i>Erasmus Mundus</i> .

Actuacions previstes per al 2007

1. Establiment d'un nou conveni de col·laboració amb la Diputació de Barcelona.
2. Signatura del Conveni general de col·laboració amb l'Ajuntament de Cerdanyola i inici del treball per a la constitució d'una fundació encaminada al desplegament de les activitats de recerca i transferència de coneixement a la zona conjunta formada per la Universitat, la Plana del Castell i el Centre Direccional del Vallès.
3. Inici de les actuacions del Programa Universitat-Societat (Dinars —a la manera de Tribuna Barcelona—, Jornada sobre Migració i Universitat, Fòrum de Participació).
4. Potenciació de les relacions de la Universitat i les empreses pel que fa als programes de cooperació educativa, a les pràctiques curriculars i a les fires d'empreses.
5. Elaboració de la memòria de responsabilitat social de la Universitat.
6. Potenciació de les actuacions relacionades amb el compromís social de la Universitat pel que fa als programes Campus Ítaca, Universitat i Immigració, sostenibilitat en l'espai de Collserola, persones grans i formació d'adults.
7. Potenciació dels programes de relació amb el professorat i l'estudiantat d'ensenyament secundari.

8. Definició d'àrees geogràfiques d'interès i establiment de nous acords bilaterals amb universitats i centres de recerca de prestigi.
9. Foment de la mobilitat d'estudiants, personal d'administració i serveis i personal acadèmic amb la promoció de nous programes d'intercanvi i amb l'augment de la dotació econòmica de les beques per a estudiants.
10. Establiment d'una estratègia per a incrementar la presència de professorat visitant estranger de prestigi reconegut.
11. Creació d'un Consell Acadèmic responsable dels *Studies Abroad*.

4. Eix de les persones

Una universitat que creu en el potencial humà dels seus col·lectius i que fomenta el creixement personal de tots els seus membres; una universitat que actua en funció de les persones que la conformen i amb una oferta de serveis que fan el campus més habitable i sostenible.

Línies estratègiques de llarg abast

- A. Afavorir el creixement professional i personal dels membres de la comunitat universitària amb el suport de tots els col·lectius.
- B. Fer de la UAB, i dels seus campus, un bon lloc per a estudiar, ensenyar, investigar, treballar, viure i conviure.

Objectius pluriennals

1. Incrementar i millorar les condicions, els incentius i l'oferta d'activitats per a facilitar el treball i l'estada dels membres de la comunitat al campus.
2. Promoure la millora professional dels membres de la comunitat.
3. Millorar la salut i la seguretat laboral, reforçar les polítiques de conciliació de la vida personal, laboral i familiar i establir mesures per a reduir la precarietat laboral del personal acadèmic i del personal d'administració i serveis.
4. Reforçar, fer visible i estendre, dins i fora dels campus, l'oferta cultural, esportiva i associativa de la UAB.
5. Treballar per a maximitzar l'accessibilitat de tots els membres de la comunitat universitària i d'altres usuaris al campus de Bellaterra, prioritzar els mitjans de transport més sostenibles, segurs, eficients i equitatius com a via imprescindible per a assolir els objectius precedents d'integració i millora de la qualitat de vida personal, del treball i de l'estudi.
6. Elaborar i aprovar un pla de política de personal acadèmic.

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
PERSONAL ACADÈMIC:	
1. Aplicació del model de dedicació de referència per a la dotació de personal als departaments per al curs 2006-2007.	El model de dedicació de referència s'ha utilitzat per a la dotació de recursos en tots els departaments, excepte el Departament de Medicina.
2. Elaboració d'un model específic per a integrar la docència del personal acadèmic hospitalari.	S'ha elaborat un model de proposta de pla docent teòric de la titulació de Medicina que ha estat revisat pel Deganat de la Facultat. La proposta es presentarà, properament, a directors de departament i coordinadors d'unitats docents hospitalàries.
3. Anàlisi i revisió de les fonts d'informació que nodreixen l'actualització dels quadres de comandament.	Dins del projecte <i>Datawarehouse</i> s'estan desenvolupant quadres de comandament integrats. La validació dels indicadors del nou sistema comporta la revisió de la informació d'origen dels diferents sistemes bàsics de la Universitat.
4. Aplicació del Programa de Rejuveniment de la Plantilla de Professorat tot afegint el programa I3.	S'han estabilitzat els investigadors Ramon y Cajal mitjançant els programes Serra Hünter i I3.
5. Elaboració d'un model de dedicació acadèmica del professorat que en reculli la docència, la recerca i la gestió.	S'han presentat les línies generals del model a degans i directors de departament i al Consell de Govern. Aviat es presentaran als agents socials. S'està treballant en la concreció dels indicadors que s'incorporaran al model.
6. Introducció de criteris per al còmput de la dedicació docent dels màsters basats en crèdits ECTS.	El 9 de juny de 2006, la CAA va aprovar el document <i>Criteris sobre la docència en els Màsters Oficials en ECTS</i> , en què s'especifiquen els criteris per al còmput de la dedicació docent dels màsters basats en crèdits ECTS.
7. Elaboració d'una proposta de nou sistema d'incentius per a la dedicació institucional dels càrrecs acadèmics.	S'ha elaborat una proposta d'un nou sistema d'incentius per a la dedicació institucional dels càrrecs acadèmics. La proposta s'ha presentat als deganats i direccions de departament i està en fase de debat per l'Equip de Govern.
8. Desenvolupament de la normativa del Pla d'emeritatge per al professorat funcionari.	El 20 de juliol de 2006, el Consell de Govern va ser informat sobre l'aplicació del Pla d'emeritatge i va aprovar-ne el reglament, que ja s'està aplicant.
ESTUDIANTS:	
9. Revisió de la convocatòria d'ajuts a l'estudi i posterior elaboració d'un estatut de la becària i del becari de col·laboració de la UAB.	Revisió de la normativa sobre concessió de beques d'ajut a l'estudi a canvi de col·laboracions amb la UAB com a pas previ per a l'elaboració de l'Estatut de la becària i del becari de col·laboració.
10. Elaboració d'un estudi per a la possible ampliació de l'espai de l'edifici d'Estudiants.	S'ha elaborat l'estudi i, com a conseqüència immediata (desembre 2006), s'ha ampliat la superfície ocupable amb els metres quadrats de l'espai ocupat fins ara per l'Escola d'Estètica.
11. Establiment d'un marc general de comunicació amb el col·lectiu estudiantil i execució d'algunes mesures de millora.	S'ha elaborat el marc i s'ha endegat una actuació: la tramesa d'un butlletí d'informació (<i>newsletter</i>) periòdic a tots els estudiants dels campus de la Universitat. S'ha creat un nou portal d'estudiants d'intercanvi dins del web dels estudiants. S'ha establert el protocol d'actuació entre el Centre

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
	<p>d'Atenció a l'Usuari del Servei d'Informàtica (CAS) i la Unitat d'Estudiants i Cultura per a donar suport als col·lectius d'estudiants (4 fins ara) sobre espai web als servidors i correu electrònic.</p> <p>laxarxa.uab.cat ha generat 388 notícies, 10 enquestes, 2 especials i 7 entrevistes.</p>
<p>12. Increment de la participació dels estudiants en la programació cultural i associativa de la UAB.</p>	<p>S'han augmentat les activitats culturals programades (188 produccions i 1.617 activitats directes).</p> <p>Ha augmentat la participació en les activitats culturals programades (17.534 participants).</p> <p>S'ha incrementat la participació directa dels estudiants en la programació d'activitats culturals.</p>
<p>13. Reforç i increment de la presència cultural i dels serveis als estudiants al campus de Sabadell.</p>	<p>S'ha posat a disposició dels estudiants un despatx a les escoles universitàries de Sabadell amb una persona que hi acudeix un dia la setmana per a atendre els estudiants.</p>
<p>14. Implementació d'accions que consolidin i ampliïn els serveis culturals, esportius i socials que s'ofereixen als estudiants.</p>	<p>S'han instal·lat elements esportius d'ús lliure al campus de Bellaterra.</p> <p>S'ha dissenyat i construït el jardí oriental amb motiu de l'Any de l'Àsia Oriental.</p> <p>S'ha posat en marxa el Programa d'Acollida dels Estudiants Estrangers (setembre del 2006, febrer del 2007 i setembre del 2007).</p> <p>S'ha potenciat la Unitat d'Assessorament Psicopedagògic i s'ha concretat en el lideratge de la UAB en la creació d'una xarxa d'unitats semblants de l'Estat espanyol.</p> <p>S'ha creat la imatge institucional ETC... per a l'edifici d'Estudiants a través de la nova retolació.</p> <p>S'han fet inversions de millora dels espais d'estudiants i culturals de l'edifici ETC: adaptació per als discapacitats de la porta d'accés al primer pis i adaptació de la sala d'actes de l'ETC com a espai hàbil per a projeccions de qualitat.</p> <p>S'ha celebrat el 10è aniversari de l'Aula de Dansa.</p>
<p>15. Constitució d'una comissió per a l'elaboració d'una normativa pròpia de la UAB per a les adaptacions curriculars dels estudiants amb necessitats especials.</p>	<p>S'ha constituït una comissió per a elaborar una normativa pròpia de la UAB per a les adaptacions curriculars dels estudiants amb necessitats especials. Aquesta comissió ha elaborat una proposta de mesures per a facilitar el seguiment acadèmic dels estudiants amb discapacitat, que s'aplicarà a partir del curs 2006-2007.</p>
<p>PERSONAL D'ADMINISTRACIÓ I SERVEIS:</p>	
<p>16. Elaboració, negociació i aprovació d'un pla de rejuveniment que impliqui la jubilació anticipada voluntària per al personal d'administració i serveis laboral i funcionari.</p>	<p>S'han signat els acords de 29 de març i 31 de març de 2006 i ja s'estan aplicant.</p>
<p>17. Elaboració i implementació d'un model objectiu de plantilles de personal d'administració dels centres i departaments que tingui presents les noves necessitats derivades de la</p>	<p>S'ha elaborat una proposta de model objectiu de plantilles de PAS per a gestions acadèmiques, gestions econòmiques i departaments. El model està en procés de validació per part dels òrgans</p>

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
descentralització de processos administratius.	corresponents.
18. Finalització i aprovació de la relació de llocs de treball del personal d'administració i serveis.	Objectiu en fase avançada. La relació de llocs de treball es presentarà amb la proposta de pressupost per al 2007.
19. Anàlisi i negociació amb els agents socials de les places temporals que corresponen a tasques estructurals de la Universitat, amb l'objectiu d'incorporar-les progressivament a la plantilla de la UAB.	S'han signat i aplicat els acords de 3 de novembre 2005 i de 27 de juliol de 2006 (funcionaris) i de 23 de desembre de 2005 (Trade) i de 12 de maig de 2006 (estabilització de laborals).
Actuació addicional	S'han continuat aplicant les accions previstes a l'Acord marc.
COMUNITAT UNIVERSITÀRIA:	
20. Seguiment de les actuacions per al compliment de la llei antitabac.	A principis del 2006 es va reforçar la senyalització, es va fer publicitat via web i correu electrònic i es va posar personal per a informar sobre la llei contra el tabac.
21. Elaboració i inici de la implementació d'un Pla biennal per a la igualtat entre dones i homes.	El Consell de Govern de 4 de maig de 2006 va aprovar el Primer pla d'acció per a la igualtat entre dones i homes a la Universitat Autònoma de Barcelona, bienni 2006-2007. S'han iniciat totes les accions 2006 previstes al Pla.
22. Avaluació de l'impacte de les mesures en vigor sobre conciliació de la vida personal, laboral i familiar, de tipus individual i de tipus institucional i, si escau, proposta o millora.	Objectiu en fase inicial d'anàlisi. La llei entra en vigor el juliol de 2006 per al PAS funcionari. El primer conveni col·lectiu del PDI-L recull mesures en aquest àmbit i s'està negociant el V Conveni de PAS-L, que recollirà noves mesures. Alhora, per a fer una anàlisi transversal, s'està convocant la Mesa General d'Universitats per a unificar, si escau, una aplicació uniforme a tots els col·lectius.
23. Definició d'una convocatòria específica de seguretat per als laboratoris docents.	Durant l'any 2006 s'han fet reunions amb totes les administracions de centre i els deganats per a impulsar les accions preventives adequades pel que fa a la seguretat i la salut de les persones. S'han avaluat els espais comuns de Ciències, Medicina i Veterinària i s'han establert criteris de prioritització d'acord amb l'Àrea d'Arquitectura i d'Urbanisme.
24. Elaboració i difusió d'un manual de prevenció de la UAB i identificació de les implicacions de tots els membres de la comunitat.	El <i>Manual de prevenció de la UAB</i> es presentarà al Comitè de Seguretat i Salut el proper mes de desembre. S'està treballant en el document de responsabilitats en matèria de prevenció de riscos en diversos àmbits per tal d'aconseguir el màxim d'aportacions i de consens en la seva elaboració. S'ha elaborat la <i>Guia en matèria de seguretat i salut per a empreses externes</i> . S'ha implementat la fitxa tècnica per a la instal·lació d'equipaments científicotècnics nous i la fitxa de revisió de vitrines i gasos. S'ha creat la Comissió d'Intervenció i Resolució de Casos d'Assetjament (CIRCA), que ja ha treballat en diversos casos.

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
	<p>Un grup d'experts de la UAB estan avaluant els resultats de l'avaluació de riscos psicosocials per a proposar les accions que s'han d'emprendre.</p> <p>Al web s'estan publicant normes de seguretat per a tots els treballadors que les necessitin per tal de donar uniformitat i consignes imprescindibles a tots els treballadors.</p>
<p>25. Revisió de l'estat de compliment de la legislació de salut i seguretat i, si escau, adequació progressiva o millora dels aspectes deficitaris.</p>	<p>El document de revisió es va presentar a la inspecció de treball el dia 8 de març de 2006. Durant el 2007, d'acord amb les instruccions rebudes arran de la inspecció, s'actualitzarà novament el document.</p> <p>D'acord amb el requeriment de la inspecció, s'ha establert el document que estableix els mecanismes per a designar un coordinador de seguretat de les empreses.</p>
<p>26. Avaluació dels resultats del Pla de qualitat lingüística (PQL) i elaboració d'un pla nou que contempli els usos i necessitats de formació de les tres llengües de treball a la Universitat.</p>	<p>S'ha elaborat un document d'avaluació d'objectius assolits en el PQL 2003-06 i s'ha presentat a la Comissió de Política Lingüística.</p> <p>S'han presentat a la Comissió de Política Lingüística les línies de treball per a definir el nou PQL per al període 2007-2010.</p>
<p>27. Publicació dels avantatges socials existents per als diferents col·lectius.</p>	<p>S'ha incrementat el nombre d'empreses amb conveni, (de 36 a 44). Els avantatges per a col·lectius s'han publicat a la Intranet de la UAB.</p>
<p>28. Ampliació de la capacitat de la Vila Universitària amb l'objectiu d'oferir habitatges que contemplin les necessitats del futur immediat.</p>	<p>La Direcció d'Arquitectura i de Logística, juntament amb la Direcció de la FUAB, gestiona el projecte i les obres d'execució de l'ampliació de Vila Universitària.</p>
<p>29. Aprovació del Pla estratègic d'accessibilitat de la UAB com a eina que defineix la política sectorial de la Universitat en matèria de mobilitat i accessibilitat i constitució de la Taula de la Mobilitat de la UAB com a òrgan de participació de referència per a desenvolupar-lo posteriorment.</p>	<p>El Consell de Govern de 27 de setembre de 2006 va aprovar el Pla estratègic d'accessibilitat de la UAB. La Unitat de Mobilitat Estratègica de la Direcció d'Arquitectura i de Logística és qui dinamitza i gestiona tot el Pla estratègic d'accessibilitat i les accions que es deriven de les seves línies estratègiques (setmana de la mobilitat, nova instal·lació Biceberg, cursos de conducció sostenible, control i gestió de transports públics, etc.). Actualment s'està creant la taula de mobilitat.</p>
<p>Actuació addicional</p>	<p>El Consell de Govern de 27 de setembre va aprovar el Reglament d'ús públic dels espais agroforestals de la UAB.</p>

Actuacions previstes per al 2007

1. Aprovació d'un model de dedicació acadèmica individual del professorat que reculli l'activitat docent, de recerca i de gestió.
2. Disseny de l'estructura de la carrera acadèmica del professorat.

3. Enfortiment dels vincles dels ICREA i Ramon y Cajal amb la Universitat.
4. Revisió i millora de l'avaluació de l'activitat docent del professorat.
5. Disseny del model d'assignació del personal d'administració i serveis a gestions acadèmiques, gestions econòmiques, SLiPI, SID, departaments, biblioteques, instituts i serveis científicotècnics, amb criteris quantitius i qualitatius.
6. Revisió dels perfils i elaboració d'una nova plantilla de personal d'administració i serveis.
7. Aplicació del model d'assignació del personal d'administració i serveis a departaments.
8. Elaboració i aprovació d'uns criteris i d'una normativa del nou tractament de càrrecs acadèmics de direcció i de gestió.
9. Redisseny de la política de sabàtics, lligada a la carrera acadèmica del professorat i al nou tractament de les compensacions per als càrrecs acadèmics de direcció i de gestió.
10. Elaboració d'un pla estratègic per a la formació del personal de la UAB.
11. Redacció de l'Estatut de la becària i del becari de col·laboració.
12. Consolidació de la Unitat d'Atenció Psicopedagògica (UAP) als estudiants.
13. Ampliació dels serveis culturals i esportius d'ús lliure.
14. Redacció d'un document estratègic sobre els serveis no acadèmics de la UAB als estudiants.
15. Desenvolupament de les actuacions 2007 del Primer pla d'acció per a la igualtat entre dones i homes a la Universitat Autònoma de Barcelona, bienni 2006-2007.
16. Desenvolupament de les actuacions 2007 del Pla estratègic d'accessibilitat de la UAB.
17. Desenvolupament d'un programa d'actuacions de prevenció de riscos dirigit a centres i departaments.
18. Elaboració del nou Pla de qualitat lingüística.

5. Eix dels recursos

Una universitat responsable en l'ús dels recursos públics i privats que administra, eficient en la seva gestió, activa en la seva captació, transparent en la rendició de comptes a la societat. Una universitat equitativa en la distribució interna dels recursos i que promou la corresponsabilitat i la capacitat de decisió de les estructures bàsiques en la seva generació i consum.

Línies estratègiques de llarg abast

- A. Fomentar la corresponsabilitat de les diferents estructures bàsiques en la generació i gestió dels recursos.
- B. Millorar l'eficiència en la gestió dels recursos.

Objectius pluriennals

1. Fer que la UAB tingui un paper rellevant en el debat del finançament públic de les universitats catalanes, per tal d'assolir els estàndards adients de suficiència financera.
2. Cercar mecanismes de diversificació de les fonts d'ingressos per a enfortir al màxim l'autonomia i fer front a les demandes financeres existents per als projectes i visió de la Universitat.
3. Elaborar, executar i fer el seguiment d'un pla d'inversions propi que inclogui el Pla pluriennal d'inversions universitàries 2007-2012, així com altres plans d'inversions.
4. Corresponsabilitzar les diferents estructures en la captació i la gestió dels recursos d'acord amb els objectius de la institució.
5. Ser àgils i eficients en la gestió dels recursos i establir mecanismes per a evitar les desviacions en el pressupost de despeses.

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
Realització d'un diagnòstic sobre la situació actual del conjunt d'infraestructures de docència, per tal de programar les inversions que s'hauran de realitzar en els diferents centres.	S'ha fet l'inventari de l'equipament, dimensions i capacitats dels espais docents, a excepció dels laboratoris. Els vicerectors d'Economia i d'Estudis i de Qualitat han visitat els centres per a valorar les necessitats d'infraestructures docents.
Elaboració d'un pla d'inversions que contempli com a objectius prioritaris l'adequació d'infraestructures docents i de suport a la docència, la reparació i conservació d'edificis i instal·lacions i l'ordenació, adequació i millora dels espais per a recerca i serveis científicotècnics.	El Pla d'inversions està pendent de la constitució del Govern de la Generalitat de Catalunya.
Elaboració, conjuntament amb el Consell Social i el DURSI, d'un pla de viabilitat.	S'ha elaborat un document preliminar de pla de viabilitat, el qual es va presentar a l'aleshores Departament d'Universitats, Recerca i Societat de la Informació (DURSI).
Redacció del protocol per a realitzar una memòria econòmica quan es vulgui iniciar una actuació nova o un projecte nou.	S'ha fet l'anàlisi dels procediments utilitzats fins ara i dels criteris bàsics en la redacció del protocol de les futures actuacions.
Establiment de criteris per a l'assignació o redistribució d'espais.	S'ha elaborat un document preliminar sobre criteris per a l'assignació d'espais que l'Equip de Govern està discutint. Paral·lelament, s'ha desenvolupat una nova eina informàtica, anomenada GERES, que permet gestionar els espais de la Universitat i les reserves que s'hi fan.
Elaboració d'un nou Contracte-Programa entre la Universitat i el DURSI.	A proposta de la Generalitat de Catalunya, i motivada per les eleccions al Parlament de Catalunya, el nou Contracte-Programa s'elaborarà durant l'any 2007. De moment, s'ha signat una pròrroga de l'anterior Contracte-Programa.
Establiment de mecanismes que afavoreixin el debat i la participació en l'elaboració del Pressupost 2007.	S'ha obert la participació en les sessions de la Comissió d'Economia i d'Organització a tots els membres del Consell de Govern que vulguin debatre aspectes del Pressupost 2007 abans que sigui aprovat. S'ha canviat la manera de presentar el pressupost perquè sigui més entenedora, segons els eixos del Pla director.

Actuacions previstes per al 2007

1. Elaboració d'un nou Contracte-Programa entre la Universitat i la Generalitat de Catalunya.
2. Elaboració d'un pla d'inversions que contempli com a objectius prioritaris l'adequació d'infraestructures docents i de suport a la docència, la reparació i

conservació d'edificis i instal·lacions i l'ordenació, adequació i millora dels espais per a recerca i serveis científicotècnics.

3. Elaboració d'un pla d'inversions per a l'adaptació de les aules a les necessitats docents de l'EEES i elaboració, conjuntament amb els equips de direcció, d'un pla propi d'inversions.
4. Aprovació del document sobre els criteris per a l'assignació o la redistribució d'espais i desenvolupament del model de gestió.
5. Redacció del protocol per a realitzar una memòria econòmica quan es vulgui iniciar una actuació nova o un projecte nou.
6. Revisió de tota la comptabilitat analítica per a adaptar-la a les diferents activitats que desenvolupa la Universitat.
7. Revisió, adaptació i modificació, si escau, dels models de distribució dels pressupostos descentralitzats.
8. Establiment dels criteris per a l'assignació de recursos econòmics per als instituts propis i serveis científicotècnics centralitzats.

6. Eix institucional i de l'organització interna

Una universitat que, a partir de la seva tradició democràtica i participativa, adapti els seus principis, valors i objectius al context social. Una universitat amb una estructura i una organització flexibles, que ofereixi un suport eficaç a les estructures i a la comunitat universitàries i que fomenti la corresponsabilitat dels seus membres.

Línies estratègiques de llarg abast

- A. Planificar l'activitat universitària en funció de la docència i de la recerca i ampliar els recursos i l'autonomia de les estructures bàsiques per tal d'apropar la institució als diversos usuaris.
- B. Intensificar les relacions institucionals, la comunicació, la coordinació i la participació de les diferents estructures i persones de la comunitat universitària.

Objectius pluriennals

1. Establir el model d'estructuració dels campus i estructures bàsiques de la UAB, fixar les fases i iniciar el procés d'implementació del nou model.
2. Millorar les infraestructures transversals, en particular en el terreny de les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC), així com les bases de dades, les aplicacions, els procediments i les estructures per a facilitar la implementació de l'Administració oberta.
3. Adequar al nou model d'universitat el cos jurídic, normatiu i procedimental de la nostra universitat.
4. Afavorir la participació dels estudiants en l'activitat institucional.
5. Adaptar les estructures de suport al govern i de gestió al conjunt de línies estratègiques, objectius i actuacions del Pla director.

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
Elaboració i aprovació del Pla director 2006-2009.	S'ha elaborat el Pla director 2006-2009, que es presenta al Claustre perquè l'aprovi.
Renovació i extensió dels acords interns de planificació per al 2007.	S'ha elaborat el document marc per a la renovació dels acords interns de planificació 2007-2009, aprovat pel Consell de Govern de 2 de novembre. Paral·lelament, s'estan elaborant les diagnosis per facultats, escoles, departaments i instituts, que és el punt de partida per a la negociació dels objectius dels nous acords interns de planificació entre l'Equip de Govern i les estructures bàsiques.
Presentació d'una proposta de nova organització dels àmbits de decisió i gestió de l'oferta d'estudis de grau i de postgrau de la UAB.	S'ha dissenyat un esquema general de l'organització d'àmbits de decisió i de gestió relacionats amb la nova oferta d'estudis de grau i de postgrau. S'ha aplicat aquest esquema en els processos de gestió acadèmica dels màsters oficials per al curs 2006-2007, tot definint les tasques i funcions de l'Escola de Postgrau, l'Àrea d'Afers Acadèmics i les gestions acadèmiques dels centres. S'està en procés de revisió dels processos i circuits aplicats en aquesta fase. S'han organitzat i activat les comissions de POP i màster per a la implantació dels nous estudis oficials de postgrau. S'ha proposat la integració de les actuals comissions del Consell de Govern responsables dels estudis de grau i postgrau (Comissió d'Afers Acadèmics i Comissió de Doctorat) en una única comissió.
Implantació del gestor de dades (<i>datawarehouse</i>) de la Universitat durant l'any 2006.	Durant tot l'any s'ha avançat en els mòduls corresponents a gestió acadèmica, recursos humans i recerca, i s'ha deixat pel final el de gestió econòmica i infraestructures i els quadres de comandament. Es preveu la posada en marxa del sistema entre novembre i desembre.
Creació d'una finestra única d'atenció als estudiants, professorat i PAS procedents d'altres països.	Durant el mes de desembre està prevista la inauguració del <i>International Welcome Point</i> , on es donarà informació de qualsevol tipus a totes les persones procedents d'altres països.
Posada en funcionament de les facultats de Ciències i de Biociències.	Les facultats de Ciències i de Biociències s'han posat formalment en funcionament el curs 2006-2007.
Definició i aprovació de les grans línies del nou campus de Sabadell, amb un projecte sòlid i amb identitat pròpia, amb docència de grau i de postgrau, recerca i transferència de coneixement.	El Consell de Govern de 20 de juliol va aprovar els criteris d'estructuració del campus de Sabadell.
Definició del Pla del campus de Ciències de la Salut a Sant Pau.	S'han elaborat les propostes i necessitats d'espais.
Constitució dels òrgans de direcció i assessorament i desenvolupament del Pla estratègic del Servei de Llengües.	El 20 de juliol de 2006 el Consell de Govern va aprovar el Reglament del Servei de Llengües. S'ha constituït l'òrgan de direcció del Servei de Llengües. L'òrgan d'assessorament es constituirà durant el desembre del 2006. Dins del marc del Pla estratègic, s'han integrat els pressupostos del Servei d'Idiomes Moderns, el Gabinet de Llengua Catalana i el Centre d'Autoaprenentatge de

ACTUACIONS PREVISTES 2006	ACTUACIONS REALITZADES 2006
	<p>Llengües. S'han establert contactes amb un consultor extern perquè dissenyi, conjuntament amb l'equip de direcció del Servei, el pla d'actuació i el calendari per a elaborar el nou Pla estratègic 2007-2010</p>
<p>Elaboració del projecte i del pla de viabilitat per a la creació d'una ràdio universitària (UAB Ràdio).</p>	<p>S'ha estudiat la viabilitat del projecte i s'ha decidit ajornar-lo.</p>
<p>Primera fase de la implantació de la Intranet per a tots els membres de la comunitat i establiment d'un protocol de comunicació interna.</p>	<p>S'ha implantat la primera fase de la Intranet per a personal acadèmic i personal d'administració i serveis. La Intranet per a estudiants queda pendent de fer. S'ha vetllat per l'estabilització de la infraestructura tecnològica que suporta el Portal de la UAB. S'ha treballat un protocol de comunicació interna, que s'executarà a partir del mes de desembre.</p>
<p>Proposta de canvi dels requisits per a la participació dels estudiants en la composició de les comissions del Consell de Govern.</p>	<p>S'ha presentat una proposta al Consell de Govern sobre els requisits per a la participació dels estudiants en la composició de les comissions del Consell de Govern. La proposta està pendent de la resposta dels representants dels estudiants.</p>
<p>Campanya d'informació als estudiants sobre els mecanismes de participació institucional.</p>	<p>Organització de sessions informatives als estudiants de nou accés sobre els mecanismes de participació institucional a la UAB amb vistes a potenciar el vot en les eleccions d'estudiants claustrals (novembre del 2006). Organització de reunions amb els estudiants dels centres per a propiciar la participació en les candidatures per a les eleccions d'estudiants claustrals. Reforma del Reglament electoral de la UAB pel que fa a la presentació de candidatures dels estudiants al Claustre, en funció de les seves demandes, per tal d'adaptar-lo més a les seves necessitats.</p>
<p>Actuacions, amb la col·laboració de la Generalitat, envers la creació de l'<i>e-universitat</i>: certificació i signatura digital; gestió de documents i <i>e-arxiu</i>; Prova pilot del programa de compres i subhastes per Internet.</p>	<p>S'ha col·laborat amb CatCert en l'emissió de certificats digitals per a diferents membres de la UAB. S'ha nomenat el professor Remo Suppi com a delegat del rector per a l'Oficina Autònoma Interactiva Docent i la <i>e-universitat</i>. Sabadell serà el centre pilot per a la implantació de la certificació digital.</p>

Actuacions previstes per al 2007

1. Avaluació de la primera fase del Portal UAB i definició de la segona.
2. Actuacions en comunicació interna: aprovació i difusió del nou Llibre d'estil i establiment de nous protocols de comunicació interna i de difusió mitjançant la intranet.

3. Disseny d'un nou procés de gestió dels processos acadèmics orientat a la prestació d'un servei més eficient, àgil i flexible per a tota la comunitat universitària i adaptat a les demandes que originin la nova organització dels estudis universitaris.
4. Elaboració i desenvolupament d'un pla estratègic de l'Escola GESPA.
5. Desenvolupament del document aprovat pel Consell de Govern sobre estructuració del campus de Sabadell.
6. Consolidació de l' *International Welcome Point*, punt d'atenció i acollida a estudiants, professorat i personal d'administració i serveis procedents d'altres països.
7. Elaboració del pla estratègic pluriennal del projecte *e-universitat* i inici de les actuacions.
8. Segona fase de l'aplicació de la normativa derivada de la Llei de protecció de dades a la UAB.
9. Increment de la participació dels estudiants en les comissions del Consell de Govern.