

# **Pla estratègic de la Facultat de Veterinària de la Universitat Autònoma de Barcelona**

## **2023 - 2025**

### Preàmbul

El pla estratègic de la Facultat de Veterinària de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) ha estat elaborat tenint en compte el següents aspectes:

- Pla estratègic de la UAB.
- Visió, missió i valors de la Facultat de Veterinària de la UAB.
- Valoració de la situació actual, incloent la situació socio-econòmica, l'entorn en el que ens trobem i l'organització interna del centre.
- Cap a on volem anar: definició d'objectius i línies estratègiques a seguir.
- Com hi arribarem: accions que cal endegar per tal d'assolir els objectius proposats.
- Valoració dels resultats derivats de la implementació del pla i reajustaments en cas que sigui necessari.

Atès que el nostre objectiu no és únicament obtenir petites millores a curt termini, sinó que volem treballar per què la nostra facultat arribi a ser un centre de referència en tots els aspectes, moltes de les accions proposades donaran els seus resultats a llarg termini.

L'elaboració d'aquest pla estratègic ha estat dirigida per l'equip de deganat, responsable de la direcció del centre. Amb l'objectiu de fer participis a tots els col·lectius integrants de la facultat, una versió no definitiva del pla estratègic va ser presentada als departaments i les unitats departamentals de la Facultat, a les comissions delegades de la Junta de Facultat, als representats del PTGAS i al consell d'estudiants. El document final s'ha redactat amb la voluntat d'incorporar els suggeriments fets per tots els estaments consultats i la versió final va ésser aprovada per la Junta de Facultat del dia 23/02/2024.

Alguns aspectes d'aquest pla estratègic ja estaven inclosos a l'anterior pla, però atès que continuen sent rellevants a hores d'ara, els hem mantingut. D'altres aspectes, però, són nous i responen a les necessitats més actuals del centre i al programa de l'actual equip de deganat.

El pla estratègic s'inicia exposant la VISIÓ, MISSIÓ I VALORS del centre i a continuació s'inclou una breu referència a les línies estratègiques de la Universitat Autònoma de Barcelona. Després es defineixen les línies estratègiques a seguir i els objectius de cadascuna d'elles. Finalment s'indiquen les accions concretes que cal engagar per a la consecució dels objectius, així com els indicadors que s'utilitzaran per realitzar el seu seguiment.

## Visió, missió i valors de la Facultat de Veterinària de la UAB

### **VISIÓ**

Ser un centre de referència nacional i internacional en la docència, la recerca i la transferència del coneixement en els àmbits de la veterinària, la ciència i tecnologia dels aliments i el concepte d'*Una Sola Salut*, de forma compromesa amb la societat, i amb els objectius de formar excel·lents professionals i contribuir al desenvolupament científic, tecnològic i social fent un ús eficient dels recursos disponibles.

### **MISSIÓ**

Formar professionals de prestigi en els àmbits de la veterinària, la ciència i tecnologia dels aliments i el concepte d'*Una Sola Salut* que responguin a les necessitats de la societat, contribuir a l'avenç científic, i donar suport científicotècnic de qualitat a les persones, institucions i empreses vinculades als àmbits esmentats anteriorment.

### **VALORS**

- Facultat pública al servei de la societat i compromesa amb l'ús eficient dels recursos públics.
- Sentiment de pertinença de tots els col·lectius que integren la facultat (PDI, PTGAS i estudiants) que facilita el treball en equip per a la consecució d'objectius comuns.
- Accions realitzades amb compromís, responsabilitat, integritat, conducta ètica i transparència.
- Cerca constant de la qualitat i l'excel·lència, tant en la docència com en la recerca i transferència, gràcies al seu caràcter innovador i proactiu.
- Respecte a les persones, tot atenent a les necessitats tant individuals com col·lectives de tots els integrants la nostra facultat (PDI, PTGAS i estudiants).
- Interacció i col·laboració amb altres centres i institucions tant nacionals com internacionals.

## Pla estratègic de la Universitat Autònoma de Barcelona

EL pla estratègic de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) conté 6 línies estratègiques d'actuació per l'horitzó 2030. Aquests línies són les següents:

- Oferta docent multidisciplinària, multilingüe i capaç de donar resposta a les necessitats de la societat, amb el suport de la recerca i de models pedagògics innovadors i de qualitat.
- Responsabilitat en la transformació social mitjançant la generació i la transferència de coneixement.
- Les persones de la UAB són el seu principal actiu.

- Els campus de la UAB és una col·lecció d'espais per afavorir la relació, la confluència i la cohesió dels diferents col·lectius de la comunitat universitària.
- Model de governança autònom, participatiu i transparent, amb un sistema de gestió eficaç i eficient.
- Consolidació del reconeixement internacional com una universitat innovadora i de qualitat.

## Eixos estratègics de la Facultat de Veterinària de la UAB:

Seguint les línies estratègiques de la UAB definides anteriorment, presentem un pla estratègic basat en els 4 eixos estratègics següents que guiaran l'acció de la Facultat de Veterinària durant els propers anys:

- Millorar la qualitat docent
- Ser responsables socialment
- Millorar la governança del centre i vetllar pel benestar i el sentiment de pertinença de totes les persones que integren la Facultat de Veterinària
- Impulsar el reconeixement i la projecció internacional del centre

### Eix 1 – Millorar la qualitat docent

La millora de la qualitat docent dels estudis de grau i postgrau de la Facultat de Veterinària és una prioritat, atès que la missió de la UAB és *"contribuir a la millora de la societat i al desenvolupament econòmic mitjançant una oferta formativa sòlida i amb la generació i la transferència de coneixement"*.

Aquest eix inclou tres objectius que responen, respectivament, a les tres preguntes següents:

- Què ensenyem? - Objectiu 1.1
- Com ho ensenyem? – Objectiu 1.2
- Com avaluem la nostra activitat docent? – Objectiu 1.3

*Objectiu 1.1: Avançar per incorporar als plans d'estudi, als cursos i als materials docents, continguts que preparin als estudiants per viure i treballar en la societat actual*

Acció 1.1.1. Avançar en la revisió dels actuals plans d'estudis dels graus en Veterinària i en Ciència i Tecnologia dels Aliments per adequar-los a la legislació vigent i a les necessitats d'acreditació.

Indicador:

2025: inici de la discussió per revisar els actuals plans d'estudi.

Acció 1.1.2. Avançar en la incorporació de microcredencials als plans d'estudis de grau. Aquestes microcredencials han de preparar als estudiants en els àmbits de la comunicació, la intel·ligència emocional i les relacions interpersonals.

Indicador:

2024: presentació d'una proposta formal de microcredencial al rectorat

Acció 1.1.3. Avançar en la incorporació de continguts transversals als plans docents que incloguin aspectes de gran rellevància social, com ara el concepte d'una salut (*One Health*), que inclou, entre altres aspectes, la sostenibilitat del sistema alimentari, la seguretat alimentària, el medi ambient, l'ús responsable d'antimicrobians i el benestar animal.

Indicador:

2024: identificació d'un contingut transversal i presentació d'una proposta per incloure'l a les assignatures corresponents, que seran de varis cursos.

*Objectiu 1.2: Potenciar l'ús de models pedagògics innovadors i adaptats a les diferents necessitats d'aprenentatge.*

Acció 1.2.1. Crear un laboratori de simulació amb models per desenvolupar habilitats clíniques i integrar-lo dins la docència pràctica rutinària de la Facultat. Aquesta acció contribuirà a continuar reduint el nombre d'animals utilitzats a les pràctiques.

Indicadors:

2023: condicionament del laboratori de simulació.

2024: equipament del laboratori de simulació.

Acció 1.2.2. Cercar fonts de finançament externes per a la renovació d'equipaments docents.

Indicadors:

2024: signatura d'acords amb dues empreses o organitzacions perquè financin material docent.

2025: signatura d'acords amb dues empreses o organitzacions més perquè financin material docent.

Acció 1.2.3. Potenciar el Programa de Donació de Cossos d'Animals desenvolupant la col.laboració amb centres externs que puguin proporcionar cossos i cercant fonts externes de finançament per fer front a les despeses.

Indicadors:

2024: signatura d'acords amb dues institucions perquè cedixin cadàvers al programa.

2025: signatura d'acords amb dues institucions més perquè cedixin cadàvers al programa.

*Objectiu 1.3: Establir mecanismes de control i millora de la qualitat docent*

Acció 1.3.1. Simplificar el sistema d'enquestes que es fan als estudiants per avaluar l'activitat docent i millorar la comunicació amb els / les alumnes perquè siguin coneixedors de la importància de respondre les enquestes.

Indicadors:

2023: 30% de respostes a les enquestes.

2024: 35% de respostes a les enquestes.

2025: 40% de respostes a les enquestes.

Acció 1.3.2. Mantenir les reunions d'avaluació de la docència utilitzant la informació proporcionada per les enquestes de la UAB i generar un procediment d'actuació per resoldre els possibles problemes de qualitat docent detectats a les reunions.

Indicadors:

2024: publicació d'un informe que resumeix els resultats de les reunions.

2025: organització amb l'IDES un programa de formació voluntària pel professors que vulguin millorar la seva docència.

Acció 1.3.3. Avaluar el percentatge dels / de les alumnes que assisteixen a classe a les diferents assignatures dels graus

Indicador:

2024: inici d'un pla pilot per quantificar l'absentisme a classe.

## Eix 2 – Ser responsables socialment

La Facultat de Veterinària de la UAB té la responsabilitat de contribuir a la transformació de la societat mitjançant la generació i la transferència del coneixement. Un aspecte clau per contribuir a aquesta transformació és vetllar per la inserció laboral dels nostres estudiants. Tanmateix, la nostra facultat ha de ser especialment sensible i proactiva en aquells àmbits que contribueixen al progrés i a la justícia social, com ara la igualtat de gènere i l'equitat davant qualsevol discriminació, sigui del tipus que sigui.

Aquest eix inclou dos objectius, un relacionat amb la inserció laboral dels / de les nostres estudiants i el seu coneixement del món i les oportunitats laborals, i l'altre relacionat amb la diversitat, equitat e inclusió, amb especial èmfasi en la igualtat de gènere.

*Objectiu 2.1. Millorar la inserció laboral dels / de les nostres estudiants i el seu coneixement del món i les oportunitats laboral.*

Acció 2.1.1. Organitzar sessions informatives amb els / les estudiants de grau - especialment dels dos darrers cursos- sobre el mercat laboral i les diferent formes en que els / les professionals de la Veterinària i la Ciència i la Tecnologia dels Aliments poden contribuir a la societat.

Indicadors:

2024: realització de dues sessions d'orientació professional informatives, una amb els / les alumnes de veterinària i l'altra amb el/ les alumnes de CTA.

2025: realització de dues sessions d'orientació professional informatives, una amb els / les alumnes de veterinària i l'altra amb el/ les alumnes de CTA.

Acció 2.1.2. Organitzar un acte anual amb empreses rellevants dels sectors de la Veterinària i la Ciència i la Tecnologia dels Aliments per donar a conèixer opcions de treball als nostres alumnes.

Indicadors:

2024: organització d'un acte amb empreses rellevants dels sectors de la veterinària i de CTA.

2025: organització d'un acte amb empreses rellevants dels sectors de la veterinària i de CTA.

Acció 2.1.3. Promoure que un percentatge dels TFG adreixin problemes plantejats des de fora de la Facultat i estiguin enfocats a l'aprenentatge basat en la resolució de reptes, amb col·laboració amb empreses del sector i amb l'administració.

Indicador:

2025: 10 TFG (entre els dos graus) amb les característiques descrites al paràgraf anterior.

## *Objectiu 2.2. Avançar en la igualtat de gènere i en l'equitat en general*

Acció 2.2.1. Mantenir i, si cal, desenvolupar les funcions de la Comissió d'Igualtat, amb l'objectiu de que inclogui tots els assumptes relacionats amb l'equitat en un sentit ampli, és a dir, la prevenció i correcció de qualsevol tipus de discriminació.

Indicador:

2024: acord per desenvolupar les funcions de la Comissió d'Igualtat per incloure tots els assumptes relacionats amb l'equitat.

Acció 2.2.2. Donar a conèixer al PDI i al PTGAS els cursos i tallers sobre igualtat de gènere que organitza la UAB, i fomentar-ne la participació.

Indicadors:

2024: organització d'una sessió amb el PDI i amb el PTGAS.

2025: organització d'una sessió amb el PDI i amb el PTGAS.

Acció 2.2.3. Organitzar accions formatives i de discussió que tinguin com a objectiu incrementar la sensibilització de la nostra comunitat, establir protocols d'actuació davant de situacions de discriminació o assetjament i generar mecanismes de recolzament al / a les nostres alumnes davant situacions d'assetjament.

Indicadors:

2024: organització d'una sessió adreçada a tota la facultat.

2025: organització d'una sessió adreçada a tota la facultat.

## **Eix 3 – Millorar la governança del centre i vetllar pel benestar i el sentiment de pertinença de totes les persones que integren la Facultat de Veterinària**

Les persones són el principal actiu de la Facultat de Veterinària i promoure el seu benestar i sentiment de pertinença, així com els mecanismes de comunicació interna entre els diferents col·lectius de la facultat és fonamental per garantir la bona governança del centre.

Aquest eix inclou dos objectius adreçats, respectivament, a l'alumnat, d'una banda, i al PDI i al PTGAS d'una altra banda.

### *Objectiu 3.1: Millora del benestar i de la tutorització de l'alumnat*

Acció 3.1.1. Continuar treballant per disminuir les despeses addicionals que l'alumnat ha d'assumir per a la realització de certes activitats curriculars mitjançant la cerca de fonts externes de finançament.

Indicadors:

2024: execució d'un estudi per saber el cost que aquestes activitats tenen pels / per les alumnes.

2025: proposta d'una acció per disminuir les despeses addicionals dels estudiants.

Acció 3.1.2. Fomentar la participació de l'alumnat en les activitats de la facultat.

Indicador:

2024: aprovació d'un sistema pel reconeixement de crèdits de participació.

Acció 3.1.3. Millorar el Pla d'Acció Tutorial i facilitar la mentorització de l'alumnat de cara a la seva activitat professional.

Indicadors:

2024: redacció d'un document amb suggeriments específics i concrets per les sessions de tutorització, incloent assumptes com el benestar emocional i s'ha fet difusió del curs de formació de l'IDES.

2025: difusió del curs de formació de l'IDES.

Acció 3.1.4. Desenvolupar i fer visible una iniciativa sobre salut mental i benestar en l'àmbit de la veterinària i la ciència i tecnologia dels aliments, posant a disposició recursos i tutorització, tant per l'alumnat com pels / per les ex-alumnes.

Indicadors:

2024: sessió formativa adreçada a tota la facultat.

2025: sessió formativa adreçada a tota la facultat.



*Objectiu 3.2: Millora de la mentorització del PDI i de la resposta a les necessitats formatives del PTGAS:*

Acció 3.2.1. Crear en col·laboració amb els departaments un model de mentorització del professorat lector i de les noves incorporacions al PTGAS de la Facultat.

Indicador:

2025: creació d'un document de benvinguda / guia adreçat al nou professorat i un altre adreçat al nou PTGAS.

Acció 3.2.2. Fomentar la participació del professorat a les enquestes de satisfacció de la UAB.

Indicadors:

2024: percentatge de resposta superior al 10%.

2025: percentatge de resposta superior al 15%.

#### Eix 4 – Impulsar el reconeixement i la projecció internacional del centre

La Facultat de Veterinària de la UAB està considerada com una de les millor d'Europa. Mantenir aquest prestigi i millorar encara més la projecció internacional del nostre centre han de ser objectius primordials, atès que, en el context de globalització, això ens permetrà millorar les possibilitats d'inserció laboral del nostre alumnat.

Aquest eix té com a objectius millorar les possibilitats de formació i d'inserció laboral arreu del món del nostre alumnat, i establir nous programes de cooperació amb altres facultats de Veterinària i CTA d'arreu del món.

*Objectiu 4.1: Millorar les possibilitats de formació a nivell internacional i d'inserció laboral arreu del món del nostre alumnat*

Acció 4.1.1. Fomentar la mobilitat internacional dels nostres estudiants de grau i de postgrau oferint-los informació sobre les oportunitats de finançament.

Indicadors:

2024: sessió informativa sobre opcions de finançament per fomentar la mobilitat internacional a Veterinària i una altra a CTA.

2025: sessió informativa sobre opcions de finançament per fomentar la mobilitat internacional a Veterinària i una altra a CTA.

Acció 4.1.2. Augmentar la docència en anglès als graus de Veterinària i de CTA, de manera que un nombre creixent de matèries es puguin cursar íntegrament en anglès.

Indicador:

2025: un total de 4 matèries dels graus es poden cursar íntegrament en anglès.

*Objectiu 4.2: Avançar en el reconeixement internacional del nostre centre*

Acció 4.2.1. Promoure sinèrgies amb institucions internacionals i establir col·laboracions amb objectius docents i de recerca.

Indicadors:

2024: signatura d'un conveni amb una institució docent de fora d'Espanya per establir un programa a llarg termini de col·laboració docent.

2025: signatura d'un conveni amb una altra institució docent de fora d'Espanya per establir un programa a llarg termini de col·laboració docent.