

## **Informe per al tancament del Servei Científicotècnic Servei de Proteòmica i de Biologia Estructural (SepBioES) i la seva transformació en Laboratori de Prestació de Serveis**

A l'any 2010 es va elaborar una normativa bàsica dels Serveis de la UAB (Acord del Consell de Govern de 17 de novembre de 2010) que va permetre classificar els diferents laboratoris S2 i S3, que oferien diferents serveis a la comunitat científica, en, entre d'altres, serveis científicotècnics (SCT) o laboratoris de prestació de serveis (LPS).

El Servei de Proteòmica i de Biologia Estructural (SePBioEs) neix d'aquesta reorganització i és el resultat de la fusió de 3 laboratoris ubicats a l'Institut de Biotecnologia i de Biomedicina (IBB-UAB): la unitat de proteòmica, la de cristal·lografia i la de producció de proteïnes. En aquelles dates, només la unitat de proteòmica disposava d'una tècnica de capítol I, requisit indispensable per poder ser SCT. Aquesta mateixa unitat era l'única que disposava d'espai i infraestructura pròpia. Les altres dues unitats estaven gestionades per PDI i no tenien ni espais, ni infraestructura pròpia; estaven ubicats en laboratoris de PDI.

Quan es va fer l'estudi de l'estat dels SCTs al 2017, la situació del SepBioEs havia canviat. La unitat de proteòmica, l'única que tenia personal tècnic, espais i infraestructura pròpia, es va separar del SepBioEs i es va fusionar amb el Laboratori de proteòmica CSIC-UAB ubicat a la Facultat de Medicina, formant una unitat mixta. L'única tècnica que tenia el servei adscrita, abans de la seva separació, es va traslladar a un altre lloc de treball. En quant als espais que disposava la unitat de proteòmica, la meitat van passar a ser gestionats per la unitat mixta CSIC-UAB i l'altre meitat (17,5 m<sup>2</sup>) per la unitat de producció de proteïnes. El servei, sense canviar de nom, va continuar funcionant gràcies a dos professors, el Dr. David Reverté, que dirigia la unitat de cristal·lografia, i la Dra. Neus Ferrer, del grup de Nanobiotecnologia del Dr. Villaverde, que es va fer càrrec de la unitat de producció de proteïnes. Els aparells emprats en els anàlisis pertanyien als grups de referència, i a part dels petits espais que venien de la unitat de proteòmica, la resta de l'instrumental emprat pel servei estava instal·lat als laboratoris dels dos grups mencionats anteriorment (Laboratori d'Estructura de proteïnes i Laboratori de Nanobiotecnologia) ubicats a l'IBB-UAB. A partir d'aquest moment el SepBioEs ja tenia les característiques d'un LPS. A més, tampoc tenia assignat cap personal de Cap. I. Aquesta situació ha continuat fins avui dia.

D'altra banda, com que tots els instruments emprats per la part del servei de producció de proteïnes, són del grup del Dr. Villaverde, aquest grup disposa del seu ús preferencial. A més, donat que el Dr. Villaverde té un conveni amb CIBER per producció de proteïnes, fa que aquests aparells també estiguin al servei d'aquesta plataforma CIBER. Tota aquesta situació complica molt la gestió de tarifes del servei.

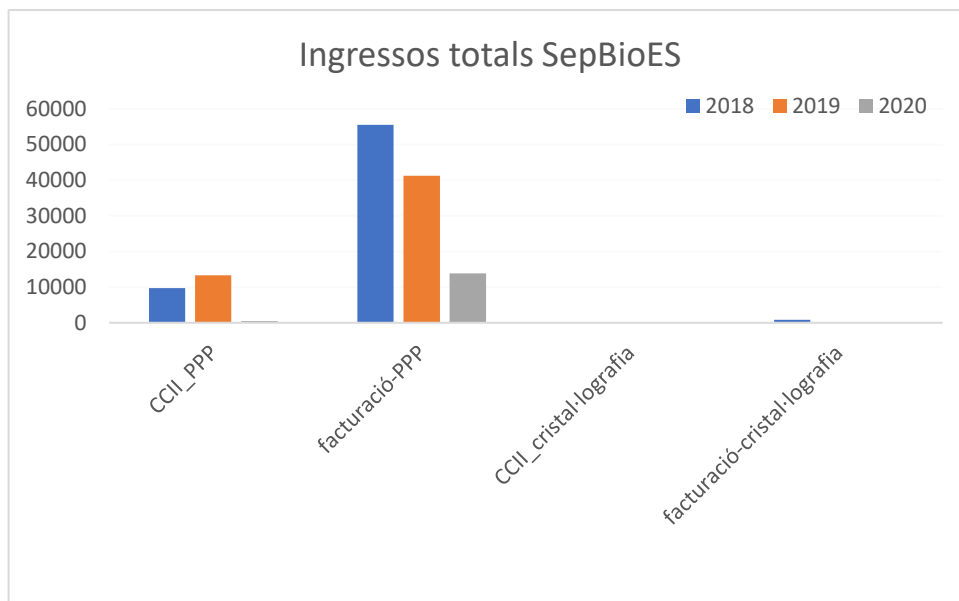
Tant la manca de tècnics (personal de capítol I), com la manca d'espai i infraestructura pròpia del servei va portar a fer el següent diagnòstic en l'estudi elaborat el 2017: *El SePBioEs actualment no compleix els requeriments per ser un servei científicotècnic. No té cap tècnic de capítol I, ni cap espai propi. S'adequa més a un Laboratori de Prestació*

de Serveis. S'hauria d'estudiar si la unitat de cristal·lografia es podria fusionar amb el Servei de Difracció de RX.

A l'estudi realitzat al 2019 el diagnòstic continuava essent el mateix: *Continua semblant més un laboratori de prestació de serveis que un SCT. Està molt barrejada la recerca amb el servei i amb la plataforma CIBER. Com a servei són deficitaris, però els convenis del CIBER permeten mantenir el servei obert.*

A la reunió executiva del SepBioEs del 2019, el Vicegerent de recerca i l'Adjunta del VR d'innovació i projectes estratègics proposen la transformació del SepBioEs a LPS pels motius esmentats fins ara (no tenir personal tècnic, no infraestructura pròpia i no espais propis). En aquesta mateixa reunió el Dr Reverté i la Dra Ferrer comuniquen que des de l'Àrea de Gestió de Persones es va adscriure una tècnica de capítol I al SepBioEs (resolució gerencial motivada per una sentència judicial -readmissió-). Aquesta adscripció es va fer sense que el Vicerector d'innovació i projectes estratègics o a la seva Adjunta, de qui depenen els Serveis, o el Vicegerent de Recerca estiguessin informats. La presència d'aquesta persona de capítol I va aturar la decisió en aquell moment.

L'any 2020, es torna a actualitzar l'estudi. En aquest cas es va fer un estudi econòmic en detall de les dues unitats. Durant aquests darrers tres anys (2018-2019 i 2020) la unitat de cristal·lografia no ha tingut cap usuari intern i la de producció de proteïnes (PPP) n'ha tingut quatre al 2018 i 2019 i tres al 2020. Els ingressos tant de càrrecs interns (CCII) com de facturació es troben a la gràfica següent.



La major part dels ingressos per facturació provenen d'un conveni amb els Laboratoris Esteve, conveni que actualment està aturat per modificacions internes de l'empresa.

A l'inici d'aquest 2021, a la visita que la VR d'Innovació i Projectes Estratègics fa al SepBioEs, es discuteix la conveniència de transformar el SepBioEs a laboratori de prestació de serveis, ja que a més dels motius abans esmentats, s'hi afegeix que el servei prestat a usuaris interns és molt baix i, per tant, no compleix els requisits necessaris per

Bellaterra 26 de març del 2021

ser SCT. La responsable del SepBioEs reconeix la situació i accepta la proposta que ara es porta a votació en aquesta comissió de Transferència d'abril de 2021.

Adjunta del VR d'innovació i projectes estratègics