

INFORME DEL DEGÀ

(desembre 2018)

Com és habitual distribuiré el temps de la meua intervenció en els apartats propis de les competències de l'Equip de Deganat que seran per aquest ordre: **DIAP 2 activitat de govern, matrícula, programació d'estudis, ordenació dels estudis, processos de qualitat, espais, economia i infraestructures i comunicació i promoció.**

DIAP 3 Activitat de govern

En l'any transcorregut de desembre de 2017 a desembre 2018, el dia 19 de març hi va haver eleccions a l'equip de deganat de la facultat, en què va resultar elegit el Dr. Joan Carbonell que va proposar els nomenaments com a secretari del centre del dr. A. Pèlachs i com a vicedegans i vicedeganes de les dres. M. Freixas i H. Curell i els dres. M. Santirso, i X. Roqué. És just agrair en aquest moment la tasca duta a terme durant el trienni anterior per les Dres. E. Codó, A. Badia i R. Piqué, que van ocupar els seus vicedeganats fins el dia 1 de maig. La representació de la facultat en els òrgans de govern de la universitat continua essent molt significativa.

DIAP 4 La Facultat està representada, ja sigui a través de l'Equip de Deganat, ja sigui a través de professorat divers, en tots els òrgans de govern i comissions, excepció feta de la Comissió d'Alumnat i Ocupabilitat.

Com a degà he assistit a totes les convocatòries dels òrgans de govern de la universitat de què formo part, (que no són pocs) excepció feta del darrer Consell de Govern. No ha estat una presència passiva, ans tot el contrari; això fa que la veu de la facultat s'hagi sentit en totes aquelles qüestions que ens afecten com a centre i també en aquelles que són d'interès general de la universitat, encara que no ens afectin directament. Penso que aquesta és la manera de contribuir al co-govern solidari de la universitat.

L'any passat parlava de la poca participació tant en presentació de candidatures com en la votació en les eleccions de representants a aquest òrgan. En les eleccions que hi ha hagut els dies 4 i 5 de desembre per a la renovació dels estudiants continua la mateixa tònica. Per a les 90 places disponibles només es van presentar 46 candidatures de les quals en van sortir elegides 41; això significa que hi va haver candidats que no es van votar ni autovotar. L'índex de participació ha estat d'un 2,87%. L'escassa presentació de candidatures i l'escassa participació en la votació malgrat l'activació del vot telemàtic continuen posant en qüestió el

sistema de governança que ens hem donat i, per tant, ens col·loca en una situació molt dèbil davant qualsevol intent de canviar-lo per part de les autoritats acadèmiques.

DIAP 5 Matrícula

La principal competència de l'equip de deganat que presenta aquest informe és la programació i l'organització dels estudis. Per això, m'estendré en l'anàlisi de les xifres i les actuacions dutes a terme en aquests dos àmbits.

DIAP 6. Quant a la **matrícula total (és a dir de primer a quart curs)** cal distingir dos comportaments que evolucionen en sentit contrari: el dels graus i el dels màsters. Aquest gràfic de barres mostra la relació entre ambdues magnituds per facultats, comparant les xifres del curs 2017-2018 i les del curs 2018-2019.

DIAP 7. Segons xifres oficials a data 10 d'octubre, la UAB ha matriculat 422 estudiants més de grau (un 1,7% més que el curs anterior), un 42% dels quals (179) correspon a la facultat.

DIAP 8. Aquest augment **general** (però més a la facultat) es deu a la **matrícula de nou accés als graus** que equilibra a l'alça una davallada sostinguda del nombre total de matriculats en la resta de cursos. Si ampliem el focus de l'anàlisi, ens adonem com, després d'un augment important produït a partir de la implantació dels nous estudis el 2008, s'havia anat registrant una davallada (de vegades molt important) des del curs 2013-2014, excepció feta del curs 2015-2016.

És clar que el nombre més elevat de l'augment **correspon al bon comportament que han experimentat els tres graus nous** que s'han implantat enguany al centre: Ciències de l'Antiguitat i Geografia, Medi Ambient i Planificació Territorial (que han substituït Estudis Clàssics i Geografia i Ordenació del Territori) i Estudis de Gènere. Els tres graus han omplert les places disponibles, la major part de les quals han estat sol·licitades en primera preferència. Hi tornaré més endavant.

Reforçant això, enguany cal assenyalar el bon comportament de títols com Història, Filosofia i Humanitats (que, a diferència de cursos anteriors han omplert l'oferta amb escreix); en paral·lel, s'han mantingut en el bon nivell habitual els títols d'Antropologia, Estudis Anglesos, Història de l'Art, Musicologia i, en general, els estudis combinats de filologia.

Tot això ha fet que la matrícula de primer curs hagi augmentat un **21,3%** i la matrícula total un 6% (enfront de l'1,7% de la universitat) , i que s'hagi ocupat un **81,7%** de les places ofertes, fet inèdit en la història recent; el curs anterior se n'havien ocupat un 75,6%, dos punt per sota en

relació a la xifra de 2016-2017. Considerant, doncs, l'impacte que hagi pogut tenir la novetat de l'oferta, podem aspirar a mantenir-nos al voltant d'uns 1000 estudiants de nou accés en els propers cursos.

DIAP 9. Com acabo de dir, el comportament és heterogeni segons les titulacions. Dels dinou accessos possibles, set presenten una ocupació igual o superior al 100% (**Filosofia, Estudis de Gènere, Estudis Anglesos, Humanitats, Ciències de l'Antiguitat, Musicologia i els estudis combinats d'anglès amb espanyol**) i cinc estan entre el 95 i el 99% (**Història, Antropologia, Estudis d'Anglès i Francès, Història de l'Art i Geografia, Medi Ambient i Planificació Territorial**); entre el 75% i el 94% se situen **els estudis combinats d'anglès amb català i clàssiques, Arqueologia i Llengua i Literatura Espanyoles**); els estudis de **català i espanyol** s'apropen al 60% i, finalment per sota del 40% se situen els **els Estudis de Francès i els Estudis de Llengua i Literatura Catalanes**, que amb tot han experimentat un augment de matrícula pràcticament del 100%.

D'altra banda també hem aconseguit augmentar en dos el nombre de títols amb una entrada igual o superior a 50 estudiants de nou accés (són els que apareixen en blau), indicador determinant a l'hora de distribuir el pressupost variable per càrrecs de gestió a la Facultat.

DIAP 11-12. Tanmateix, sense intenció d'afegir aigua al vi, cal estar molt amatents també a l'evolució de les preferències en la sol·licitud dels estudis. La Facultat ha experimentat un augment significatiu d'aquest tipus de sol·licitants (barra en verd oliva), que no es pot deslligar de l'efecte de l'expectació generada pels nous títols. Si prenem en consideració les xifres del curs anterior, ha titulacions que experimenten una davallada sensible en les sol·licituds en primera preferència, algunes de les quals malgrat cobrir tota l'oferta de places. Són Musicologia, Arqueologia, Història de l'Art, Llengua i Literatura Espanyoles, Estudis Francesos i els estudis combinats d'anglès-espanyol. D'aquestes dues només s'ofereixen a la UAB: Musicologia i Estudis Francesos.

DIAP 12 No és, però, tan optimista la situació dels màsters, tal com ja vaig exposar ara fa un any i hem anat repetint en les Juntes Permanents de Facultat. Com es pot tornar a veure en el gràfic, la davallada de matrícula dels màsters ha afectat a la major part dels centres; aquesta davallada es xifra al voltant d'un 2,5% en general.

DIAP 13. Tanmateix, la facultat és la que experimenta la major davallada, en xifres absolutes, en concret un 18%, que s'acumula a la pèrdua del 5% del curs anterior i a la del 2,5% del curs 2016-2017. Enguany continua havent-hi només 7 màsters dels que realitzen la preinscripció a la UAB, que se situen en el llistat que la DGU estableix com eficient, és a dir en el llistat de 20 estudiants de nou accés (assenyalats en verd): són *Estudis Anglesos Avançats, Literatura comparada, Història Contemporània, Estudis Teatral, Llengua Espanyola, Literatura Hispànica i Espanyol com a Llengua Estrangera; Geoinformació i Musicologia*.

Aquesta xifra fa que l'índex d'eficiència de la facultat en la programació de màsters (és a dir la relació entre els estudis que arriben als 20 estudiants de nou accés i el total de programats) sigui del 50%. Quina conseqüència té el fet de no ser considerats eficients? Doncs que la DGU no ens permet programar **cap nou** màster (si no és fruit d'una reverificació) fins que l'índex esmentat arribi al 80%. Per tant, en aquests moments ja som en l'horitzó de no poder programar cap nou títol, com a molt aviat, fins el curs 2021-2022.

Com a centre s'hauran de prendre decisions contundents i probablement poc agradables, que passen pels escenaris següents:

1. Mantenir la programació actual a costa d'impedir la programació de nous estudis. Aquesta no és l'aposta de l'equip de deganat, ja que impedeix renovar l'oferta, en la línia contrària del que s'ha fet amb els estudis de grau.
2. Biennialitzar l'oferta d'alguns títols. De fet, aquesta solució ja s'ha adoptat per a un màster de cara al curs vinent.
3. Reverificar títols que no ho hagin fet els darrers dos anys.
4. Deixar de programar màsters que, malgrat haver modificat la memòria o haver-se reverificat els darrers anys, no aconsegueixen millorar substancialment la matrícula.
5. Cercar aliances amb altres universitats catalanes, espanyoles o europees per programar conjuntament.

Qualsevol de les tres solucions passa per un procés molt llarg i laboriós que cal emprendre ja, si es vol que tingui efectes el curs 2021-2022. Després de més d'una dècada de l'adaptació dels estudis a l'EEES, l'experiència ens demostra que els màsters massa generalistes no tenen cap mena de futur en un panorama molt competitiu; que cal apostar per les fortaleses de cada centre i universitat; que cal aprofundir en l'oferta de màsters professionalitzadors en els àmbits que ho permetin; que els màsters exclusius de recerca requereixen aliances amb altres universitats; que no es possible mantenir estudis de màster amb l'únic argument que una universitat no pot no programar un màster associable a cada departament. Encara és menys

justificable, tenir un màster amb poca matrícula i alhora participar en màsters interuniversitaris del mateix àmbit, no coordinats per la UAB.

L'equip de deganat ja ha començat a treballar amb les coordinacions dels màsters que presenten problemes per trobar sortides en cada un dels casos.

DIAP 14. Pel que fa a la mobilitat sembla que haguem tocat sostre. Es continua mantenint un estancament en la xifra d'estudiants *in* al voltant dels 240. I es continua observant una disminució progressiva en la d'estudiants *out*, que amb prou feines arriben al centenar. Sabem que la causa no és imputable només a la manca d'interès a marxar; hi ha dos elements igualment decisius. L'econòmic, que impedeix que els estudiants puguin fer front a les despeses amb l'import de les beques; i la manca de domini dels idiomes imprescindibles per realitzar aquestes estades, principalment l'anglès.

DIAP 15. En aquest sentit, les úniques xifres que tenim són les que ens forneix anualment el Servei de Llengües sobre els estudiants de nou accés que, voluntàriament i on line, accedeixen a fer la prova de nivell. Tot i que ha augmentat significativament el percentatge de participació en comparació amb el curs anterior, som de les facultats amb menys participació.

DIAP 16. En aquest gràfic de barres podeu veure el nivell que acrediten els estudiants de la facultat que han fet la prova enguany.

DIAP 17. La xifra d'abandonament ha continuat incrementant-se en la cohort de 2016-2017; recordeu que és la darrera sobre la qual es poden tenir xifres perquè es considera que un estudiant ha abandonat un títol quan al cap de dos anys de la darrera matrícula no s'hi ha tornat a matricular. Així hem tingut un percentatge 2 punts superior al del curs anterior. Un 27% d'estudiants han abandonat a primer curs (gairebé 3 de cada 10 que es matriculen); d'aquests un 76% abandona la universitat; la resta canvien d'estudis. Per tenir xifres comparatives sapigueu que la mitjana de l'índex d'abandonament universitari del SUC el curs 2015-16 està en 14,44%; el de l'àmbit de les humanitats se situa en el 20%; i el general de la UAB en el 13,12%; això significa que superem en gairebé 15 punts percentuals la mitjana UAB. Les causes d'aquest fenomen són altra vegada múltiples i van des de causes econòmiques fins a la veritable vocació per als estudis, si de vegades, són opcions en tercera preferència o més. L'Equip de Deganat resta a l'espera d'un estudi global que està enllestit el vicerectorat de Programació Acadèmica; tanmateix, s'han fet algunes accions per intentar controlar aquesta fuga:

1. Implicar els departaments, a través de les titulacions en què participen, en una acurada assignació del professorat de primer curs. Això s'ha tingut especialment en compte en la programació docent dels nous graus.
2. Reunir periòdicament els estudiants de primer curs per titulacions per copsar el seu grau de satisfacció. Aquestes reunions s'estan fent entre el desembre i el proper mes de gener.
3. Procurar que les assignatures de continguts transversals s'adaptin als interessos dels estudiants que, en la mesura de la disponibilitat de grups, s'han agrupat per titulacions. Aquesta és una mesura que ja es va implantar fa dos cursos i que ha tingut efectes beneficiosos en la percepció que els estudiants tenen d'aquestes matèries.

DIAP 18 Programació de nous estudis.

DIAP 19 Al llarg del període del qual retem comptes s'ha aconseguit la verificació de diversos títols de grau liderats o participats per la Facultat, que s'han començat a impartir el curs actual:

1. El Grau en Ciències de l'Antiguitat, que substitueix el Grau d'Estudis Clàssics, amb un èxit important de matrícula.
2. El Grau en Geografia, Medi Ambient i Planificació Territorial, que substitueix el de Geografia i Ordenació Territorial amb un augment molt considerable de matriculats.
3. El Grau en Gestió de Ciutats Intel·ligents i Sostenibles, organitzat per l'Escola d'Enginyeria.
4. El MU en Gestió d'Àrees de Muntanya.
5. El Grau en Filosofia, Política i Economia coordinat per la UPF.

I, com a títol propi, el Grau en Estudis Socioculturals de Gènere (180 ECTS) que ha estat el que ha registrat la nota d'entrada més alta de la facultat. Val a dir, però, que tant aquest grau com el d' Història, Política i Economia (180 ECTS) estan pendents de la verificació definitiva com a títols oficials. El segon, per una qüestió estricta de nom del títol; el primer, per qüestions més de fons en l'anàlisi de les quals no entraré, però que han dificultat i continuen dificultant-ne la verificació, que esperem que es resolgui positivament en el termini d'un parell o tres de mesos.

Contràriament el Grau en Globalització i Sostenibilitat (180 ECTS) no va obtenir la verificació d'AQU i, per tant, s'ha hagut de reformular en el sentit en què diré a continuació.

Enguany la Facultat ha presentat tres propostes d'estudis que, si són verificades per AQU i ANECA, s'impartirien a partir del curs 2020-2021. Es tracta del Grau en Filologia Catalana, que substituiria l'actual en Llengua i Literatura Catalanes, el Grau en Estudis Territorials

hispanoamericans i afroasiàtics i el Grau en Humanitats, Ciència i Tecnologia; ha participat en la programació del Grau en Estudis d'Espanyol i Xinès (organitzat per la FTII), i lidera l'organització del Grau en Humanitats, Ciència i Tecnologia (títol provisional); igualment ha presentat la proposta d'un màster interuniversitari (UAB-UPF) "Patrimoni, Tecnologies i Humanitats Digitals".

Entre altres coses, la congelació del capítol 1 de les universitats per part del Govern de la Generalitat; la necessitat d'assumir el creixement vegetatiu a costa d'aquest capítol 1 (ara augmentat pel pagament dels trams de recerca al personal interí); el desconeixement encara avui de la subvenció de la Generalitat per al 2018 i molt menys per al 2019; la manca de consolidació en el pressupost dels augments salaris de la majoria dels anys anteriors, i un llarg etcètera, fan que la situació econòmica de la institució sigui crítica i no permeti disposar dels recursos necessaris que reclamaria una programació docent sense un a cotilla tan estreta. Això es tradueix en el fet que tota nova proposta d'estudis (si no és substitutiva) s'hagi de fer amb una injecció de recursos molt minsa, que tendeix a zero.

En aquest moment estem estudiant, doncs, la viabilitat real del "Grau en Estudis Territorials hispanoamericans i afroasiàtics", que només es podrà dur a la pràctica si l'esforç quant a la disponibilitat de recursos es reparteix entre el Departament impulsor (Geografia), la Facultat i el vicerectorat de Personal Acadèmic.

Igualment de cara al curs 2021-2022 s'està treballant en la reverificació del Grau en Estudis Francesos que finalment haurà de continuar essent interuniversitari, però amb modificacions importants tant en el Pla d'Estudis com en el Pla Docent.

DIAP 20 Ordenació dels estudis

Quant a l'aplicació del PD del curs 2018-2019, en general, s'ha mantingut la proposta de programació feta el proppassat mes de març a través de la Transparència de Programació Docent. Això ha implicat el **manteniment** de tots els grups d'assignatures OB i la majoria d'assignatures OT—malgrat no complir amb el mínim establert en els criteris de programació—, sempre i quan el departament responsable de la docència ha accedit al manteniment.

DIAP 21. Un dels punts dèbils del centre és l'assoliment de les *rations* que mesuren la relació entre els estudiants matriculats homologats a temps complet d'un grau i el professorat necessari per impaartir-lo, i que s'obté dividint el nombre estudiants homologats a 60 ECTS / pel nombre total d'hores de l'encàrrec docent dividit per 24 crèdits. Sabeu també que els responsables de la Programació Acadèmica i de Personal Acadèmics de l'Equip de Govern han

reclamat a la facultat complir els acords de la Comissió d' Afers Acadèmics en relació amb aquest punt, que estableixen que l'esmentada relació ha de donar 17 en tots els títols de grau, excepte els de Geografia i Arqueologia que han de complir la ràtio 15 i els d'Estudis Anglesos i Francesos i la seva combinació que ha de complir la ràtio 16.

Essent conscient que la situació de la facultat s'ha d'arreglar amb la de la resta de centres, el Deganat també ho és que aquest objectiu no es podrà aconseguir de forma immediata i en absolut de forma completa el curs 2019-2010. A hores d'ara, i d'acord amb la informació que es pot consultar en la TPD, aquesta és la situació. Tenint present que el curs anterior cap títol s'adequava a la seva ràtio, podem dir que:

1. Els tres nous títols la compleixen amb escreix (en verd)
2. Estudis Anglesos assoleixen pràcticament a la seva ràtio.
3. Una gran part de la resta de títols ha experimentat una millora considerable en comparació amb la situació del curs anterior, alguns en un punt o més (Humanitats, Història, Història de l'Art, Llengua i Literatura Catalanes, els combinats Català-Espanyol i Anglès-Clàssiques).
4. La resta han experimentat també una millora clara, si fem excepció d'Antropologia, Anglès-Espanyol, Estudis Francesos i Anglès-Francès.

Amb aquest relat no vull fer la impressió que estem d'acord amb el fet d'estar sotmesos a la descarnada tirania dels nombres, independentment de les raons docents que aconsellen clarament allunyar-se'n. Tanmateix, per una qüestió de solidaritat institucional, atesa la migradesa de recursos disponibles, hem de tendir a apropar-nos a aquestes *rationes*. La tendència dels dos darrers cursos va en el camí esperat.

D'altra banda, les direccions han de ser conscients que la distribució de recursos de plantilla B es farà d'acord amb la seva aplicació i que, per tant, la programació de grups i assignatures s'hi haurà d'ajustar, de manera que els departaments puguin assumir la docència demanada pel Deganat.

DIAP 22. En l'apartat de l'Ordenació dels Estudis:

- S'ha mantingut l'organització de la docència de les assignatures transversals per grups d'interessos afins, la qual cosa ha permès adequar els continguts a les necessitats de les titulacions.

- S'ha aplicat el protocol elaborat l'any 2017 per homogeneïtzar el calendari, els procediments d'inscripció, el protocol de tutorització i les rubriques d'avaluació dels TFG de totes les titulacions.
- S'ha aplicat un protocol únic elaborat l'any 2017 per a la gestió de les Pràctiques Externes.
- S'ha iniciat un procés de revisió de les Guies Docents.
- S'ha aconseguit no tenir gairebé cap guia pendent de validació el curs 2018/19. En aquest apartat val a dir que el grau de compliment del professorat respecte a la redacció d'aquestes guies és pràcticament dels 100%, amb més o menys adaptació a la normativa aprovada per la CAA. Tot i així, la JF ha de saber que hi ha un percentatge molt baix de professorat que es nega a complir les seves obligacions en aquest sentit i que la institució té molt poc marge per actuar, tot i que aquesta manca de responsabilitat afecta l'estudiantat.
- S'ha fet efectiva una nova distribució del Pla Docent per solucionar els problemes de saturació d'aules que el centre arrossegava des de feia anys. Entre diverses possibilitats (que poden ser recuperades en funció de la valoració que es faci de la mesura en el primer trimestre de 2019), la JF va aprovar estendre de manera generalitzada la docència al llarg dels cinc dies de la setmana, mitjançant un sistema de franges segons els cursos. A hores d'ara ja hem constatat que aquesta implementació permet entre altres coses: a) descongestionar l'ocupació de les aules, b) mantenir la distribució de la docència de les assignatures en sessions d'hora i mitja dos dies, c) concentrar en franges homogènies la docència segons els cursos, d) evitar les superposicions de la docència entre assignatures de cursos immediats, e) fer més previsibles per als estudiants els horaris dels cursos a venir. Tanmateix, d'acord amb la valoració que se'n faci una vegada implantat el PD el segon semestre, es podrà valorar si seria millor la implementació d'altres mesures que en qualsevol cas haurien de passar per habilitar les tardes, ja sigui per titulacions o per cursos.
- S'ha progressat en l'homogenització dels processos que afecten l'elaboració del PD dels màsters i la redacció de les guies, de forma similar com es fa en els graus.

DIAP 23 Tal com acabem de dir s'ha aplicat el protocol únic aprovat l'any 2017 per a la gestió de les Pràctiques Externes per tal de impulsar l'aspecte professionalitzador dels títols. Si bé la incidència de la mesura l'any 2017 va ser inapreciable, enguany ha suposat un augment dels 12% dels estudiants que han decidit cursar aquesta assignatura.

En l'àmbit de l'Ordenació Acadèmica, els reptes del futur immediat passen per a) fer un estudi de l'abandonament de les titulacions i establir mesures per pal·liar-lo, b) Equilibrar el nombre

d'estudiants dels diferents grups d'una mateixa assignatura en funció de la qualitat de la docència

DIAP 24. Processos de Qualitat.

Sens dubte aquest es un dels aspectes que a hores d'ara requereix més inversió de temps i d'esforç personal de totes les competències que té encomanades la facultat.

DIAP 25. Podem dir que a data d'avui, i després de gairebé quatre anys, ha acabat el procés de la primera tanda d'acreditacions dels títols de la facultat, a manca només d'acreditat el MU en Egiptologia.

DIAP 26. Ha estat un procés força exitós, que ha comportat l'acreditació favorable de tots els títols (sis dels quals amb progressió d'excel·lència), a la qual cosa s'ha d'afegir l'acreditació favorable en la dimensió addicional entre recerca i docència atorgada durant l'any que acaba al Grau d'Arqueologia i al MU de Llengua espanyola, literatura hispànica i espanyol com a llengua estrangera. Aquest procés no hauria estat possible sense el treball intens de les coordinacions dels títols i l'ajut imprescindible de l'OQD i de la Tècnica de Qualitat amb què, de manera excepcional i per voluntat de l'Equip de Govern de la universitat, compta el centre des de fa dos anys.

L'acreditació, tanmateix, no és un punt i a part, sinó el punt final d'un procés que s'esdevé contínuament i que té com a fites singulars els informes de seguiment dels títols i les modificacions, si escau, de les memòries. En aquest sentit l'any 2018 el centre ha tramitat **26 modificacions** de memòries de títols (que, entre altres aspectes, han incorporat la nova normativa d'avaluació de la UAB) i estem acabant d'enllestir els **21 informes de seguiment**. Com veieu, en aquest centre tot és a l'engròs.

L'Equip de Deganat està decididament compromès amb la incorporació dels processos de qualitat en la seva activitat acadèmica, en la mesura que suposen la millor forma de vetllar per la millora constant de la docència. Així, des del mes d'octubre passat compta amb una Comissió de Qualitat específica, creada per la JP; estem acabant d'enllestir la tercera revisió del Sistema Intern de Garantia de Qualitat; **DIAP 27.** i formarà part, juntament amb les Facultats de Psicologia i de Comunicació, del primer procés d'acreditació institucional de centres, a través de l'acreditació del nostre Sistema Intern de Garantia de Qualitat. Si aquesta

acreditació arribés a bon port implicaria l'acreditació automàtica de tots els títols de la facultat. Hem considerat que val la pena fer l'esforç. **DIAP 28.** L'alternativa és que l'any 2019 hem de començar amb la segona tanda d'acreditació de sis títols.

En aquest capítol hem de tornar a lamentar un **punt molt dèbil** que tenim com a centre, tot i que es percep una tendència a la millora: parlo de l'èxit en l'obtenció de dades sobre l'actuació docent del professorat, que es concreta en la **resposta a les enquestes** periòdiques. Recordeu que aquest és un dels aspectes que més negativament ens han valorat els CAE d'acreditació; no és un problema exclusiu del nostre centre, però sí que hi té una incidència especial. En l'enquesta del segon semestre del curs 2017-2018 ens hem situat per primera vegada (17,98%) per sobre de la mitjana UAB (14,94%) i hem experimentat un punt de millora respecte a l'enquesta corresponent al primer semestre.

L'Equip de Deganat alhora que ha reclamat la col·laboració del professorat amb cadascun dels seus grups, ha habilitat els ordinadors de la gestió acadèmica per tal que l'alumnat pugui respondre de manera fàcil i còmoda les enquestes; els ordinadors de les aules d'informàtica també s'han habilitat de manera que la primera pantalla que apareix els recorda la conveniència de respondre-les.

DIAP 29 Economia, espais i infraestructures.

Ja he fet una referència a la situació econòmica de la UAB en parlar dels recursos humans, per tant, us estalviaré insistir en el que suposa treballar tot un any sense saber quina serà la subvenció definitiva de la Generalitat de Catalunya.

En aquest apartat simplement vull que fer atenció en el que suposaria una minva important d'aquesta subvenció. Dos dels capítols en què es poden aplicar més fàcilment les disminucions són el model de distribució del pressupost a centres i departament i la partida variable destinada a càrrecs.

El Consell de Govern del mes de juliol va aprovar el nou model de distribució del pressupost de funcionament (màsters exclosos), que ha comportat que la facultat hagi perdut pes relatiu, però no en xifres absolutes. Els nous criteris amb què s'ha distribuït el pressupost impliquen que l'Equip de Deganat hagi d'adaptar-los a la distribució que fa de pressupost als

departaments. Aquesta nova proposta de criteris, que està en avançada fase d'elaboració, serà presentada a les direccions de departament i a la JP en els propers dos mesos.

DIAP 30 Per indicació de l'Equip de Deganat l'Administrador de Centre ha elaborat un mapa d'espais de la facultat, que està contrastant amb les direccions de departament, per tal d'optimitzar-ne l'ús, atès que sortosament cada vegada tenim més projectes ERC que cal acollir en els espais del nostre centre.

Per tercer any consecutiu, dins el pressupost finalista per a les inversions en laboratoris i altres espais docents enguany la facultat s'ha pogut beneficiar de 20.226€ de dues convocatòries generals per atendre les necessitats d'adquisició o renovació de material inventariable i de *software* que requereixen cofinançament del centre i dels departaments.

S'ha reubicat i millorat en un espai més ampli el Laboratori d'Arqueologia

S'ha finalitzat (gairebé) la remodelació de la Sala de Graus 'Jordi Castellanos' per optimitzar-ne l'ús de l'espai, la confortabilitat, la sonoritat i la il·luminació, i dotar-la de mitjans digitals adequats a les necessitats actuals, com ara càmeres que facin factible les vídeo-conferències. L'acabament està pendent de la instal·lació del cadiram, que es farà en els propers mesos.

Gràcies a un fons europeu finalista s'està adequant i s'equiparà un espai de la Sala de Revistes com a *FabLivingLab* d'Humanitats. Es tracta d'un espai que potenciarà els processos de co-creació a partir dels coneixements diversos de les persones que s'hi apropin i estarà obert a la ciutadania en general. És una experiència que és habitual en equipaments tant importants com la Ciutat de les Ciències de la Vilette de París. La incorporació d'aquest espai comportarà repensar i segurament adequar la Sala de Revistes amb mobiliari i equipament divers del que compta. Aquesta instal·lació portarà la connexió de banda ampla a l'auditori

L'Equip de Deganat ha mantingut les dues convocatòries d'ajuts per a la realització d'activitats a la Facultat, la qual cosa ha suposat una dotació d'uns 10.000 euros distribuïts en dues convocatòries.

Per cloure aquest repàs, un esment a la política de comunicació i de promoció de la facultat. S'ha incrementat la presència de la facultat en les xarxes socials, reactivant el *Facebook* (que compta amb 1150 seguidors), mantenint el *tuit* (que compta amb 2.200) i fent passes per tenir un *instagram* de la Facultat.

La pàgina web, que és el canal principal d'informació de la Facultat s'actualitza setmanalment diferents vegades.

Tenim pendents establir un procediment que permeti recollir i arxivar tota la documentació que genera la facultat de manera fiable.

En el marc de la celebració del 50è aniversari del centre, es va organitzar un concert ara just fa un any juntament amb la Facultat de Traducció i Interpretació; va tenir lloc un acte institucional el dia 6 de juny que va comptar amb la presència d'Henri Weber, una de les cares visibles del maig del 68; s'ha instal·lat una galeria de degans i deganes; vam instal·lar una exposició "PassARTdís" de nou dones artistes que han col·laborat al llarg dels darrers 30 anys amb l'aula B5/125, i vam acollir la investidura com a d.h.c., del D. Jaume Plensa, proposat per l'Equip de Govern. Som conscients que tenim pendent la publicació d'un llibre commemoratiu, però el seguiment del dia a dia ens ha impedit encara tenir-la enllestida.

Amb el convenciment que una Facultat de Filosofia i Lletres ha d'anar més enllà de l'estricta docència i recerca i ha d'esdevenir un referent en la programació cultural i acadèmica del campus, hem estès a totes les facultats l'experiència de posar pianos a disposició del públic un dia a l'any; hem organitzat dues exposicions: una sobre "El sexe en època romana" i una altra, "La Gran Guerra en postals", per commemorar la fi de la segona guerra mundial; hem organitzat diferents concerts al llarg de l'any, que clouen amb el que sentirem en acabada aquesta JF, i hem aconseguit la cessió de tres obres d'art de dos reconeguts artistes vallesans, amb les quals hem enriquit el paisatge de la nova Sala de Graus.

CONCLUSIÓ

I concloc. L'any passat assimilava la facultat a un cos humà de cinquanta anys, per assenyalar-ne la fortalesa que només s'adquireix amb l'edat i les afeccions cròniques que també comporta l'edat, i fins i tot algunes intervencions que necessiten quiròfan. Enguany el símil, el faré amb una imatge que domino una mica més que no pas la mèdica.

La Facultat continua essent la corda de la gran orquestra de la institució, enfront d'altres centres que s'ocupen de la fusta, del metall i de la percussió. És la corda d'una gran filharmònica, amb un munt de violins primers i segons, unes violes sempre necessàries i uns contrabaixos que es fan d'escoltar. Que cadascú els assimili amb el professorat, l'alumnat i el PAS, com vulgui. En la història de la música, com en la de la UAB, poquíssimes peces han estat

pensades per ser tocases sense corda (hi ha serenates que en tenen prou amb aquests timbres); més, sense fusta, i encara més sense percussió (que té una entrada tardana en l'orquestra, però impactant). La quantitat d'instrumentistes de corda permet que algun s'adormi una estona, una altra deixi de tocar o ho faci veure, o fins i tot un tercer s'equivoqui; el conjunt no ho nota. També com en una orquestra, el concertí és sempre un primer violí i és aquest a qui saluda el director titular i el convidat. Així, l'orquestra es dona per saludada.

La música que fa aquesta corda sona bé i compacta. De fet, sempre hi ha sonat, tot i que algunes vegades s'ha deixat enlluernar per la percussió. La directora titular actual de l'orquestra té molt en compte la corda i li exigeix un so millor. És bo, perquè hi ha el perill que es doni per suposat que la corda sempre sonarà bé i que el públic es deixi impressionar per un toc de triangle o un arpegi d'arpa, sempre esporàdics però efectistes.

Hem fet una compra de nous instruments, ens esforcem per afinar-los bé. Sense deixar de practicar les antigues, hem encarregat alguna peça contemporània, les partitures definitives de la qual no acaben d'arribar. Sembla que tindrem un problema per mantenir el nombre d'instrumentistes i potser haurem de deixar de tocar alguna gran simfonia de *malheriana* o *bruckneriana*; ens haurem de conformar amb les de Beethoven, que no són de qualitat menor, o les de Haydn, que encara necessiten menys efectius. En qualsevol cas, la responsabilitat no serà de la pròpia corda, sinó dels finançadors i mecenes de l'orquestra.

Alguns músics haurem d'assistir a classes del mètode Alexander per corregir la mala postura; d'altres, potser haurien d'assajar més; d'altres hauran de passar de primer rengle a quart. En fi, el gener encetarem un nou període de concerts amb l'ànim i l'experiència acumulats durant 50 anys. I encetarem el quart moviment de l'actual peça.

Joan Carbonell Manils

Degà

Bellaterra (Cersanyola del Vallès) a 20 de desembre de 2018